



ประกาศเทศบาลตำบลเมืองรามันท์
เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

อาศัยอำนาจตามความในระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ และตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๑๒๓๙ ลงวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๕ เรื่อง แนวทางการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้อ ๑๔.๒ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคม โดยให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นรายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เมื่อผู้บริหารท้องถิ่นได้รับรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นแล้วให้ตรวจสอบและมีความเห็น แล้วจัดทำเป็นประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปี จะต้องปิดประกาศให้ประชาชนทราบโดยเปิดเผยเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันนับแต่วันลงนามประกาศหรือนับแต่วันให้ความเห็นดังกล่าว

ในการนี้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลเมืองรามันท์ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นไปตามระเบียบดังกล่าวฯ แล้วเสร็จ จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ทราบโดยทั่วกัน

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๒ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายดุเหาะเต็ม เจ๊ะเต๊ะ)

นายกเทศมนตรีตำบลเมืองรามันท์



ส่วนที่ ๑ บทนำ





บทนำ

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ถือได้ว่าเป็นกฎหมายสูงสุดของประเทศ ได้มีการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนดทิศทางการพัฒนาของตนเอง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งเป็นหน่วยงานข้าราชการส่วนท้องถิ่น จึงเป็นเครื่องมือสำคัญในการให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจกำหนดทิศทางการพัฒนาของตนเอง ดังจะเห็นได้จาก พระราชบัญญัติ เทศบาล พ.ศ. ๒๕๓๖ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๑๔) พ.ศ. ๒๕๖๒ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ถึงที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๙ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใสและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตนเอง จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนงานได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเสียของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น **การวางแผน** คือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้นแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ดังนั้น “ระบบการติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบการประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไขขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน การติดตามและการประเมินผล ถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็น ในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลย้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผล





ให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุ่ลง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่าง ๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆการระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่าง ๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุด ในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการ ซึ่ง ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจครั้งต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่าง ๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้น ก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชน ในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิด ความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่ บอกถึง การบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลเมืองรามันห์ จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓





(๓) รายงานผลและเสนอแนะความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปีและ **ข้อ ๑๔ (๕)** ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์ในการพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองรามัน สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนในพื้นที่ได้ และประชาชนในพื้นที่เกิดความพึงพอใจสูงสุด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ จึงได้ดำเนินการจัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์ และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือ การประชาคมท้องถิ่นได้ ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่ง ครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้ โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็จะช่วยทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่ และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่นประชาชนในพื้นที่องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่น ๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง





๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่น ๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด จึงนำมาสู่การใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึง จุดแข็ง(strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาโครงการกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดอ่อน ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดทอนสิ่งที่ปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดทอนปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

๑. เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
๒. เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
๓. เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
๔. เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
๕. เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
๖. เพื่อการพัฒนาแผนงาน
๗. เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
๘. เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
๙. เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ





๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการกรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ (๓)

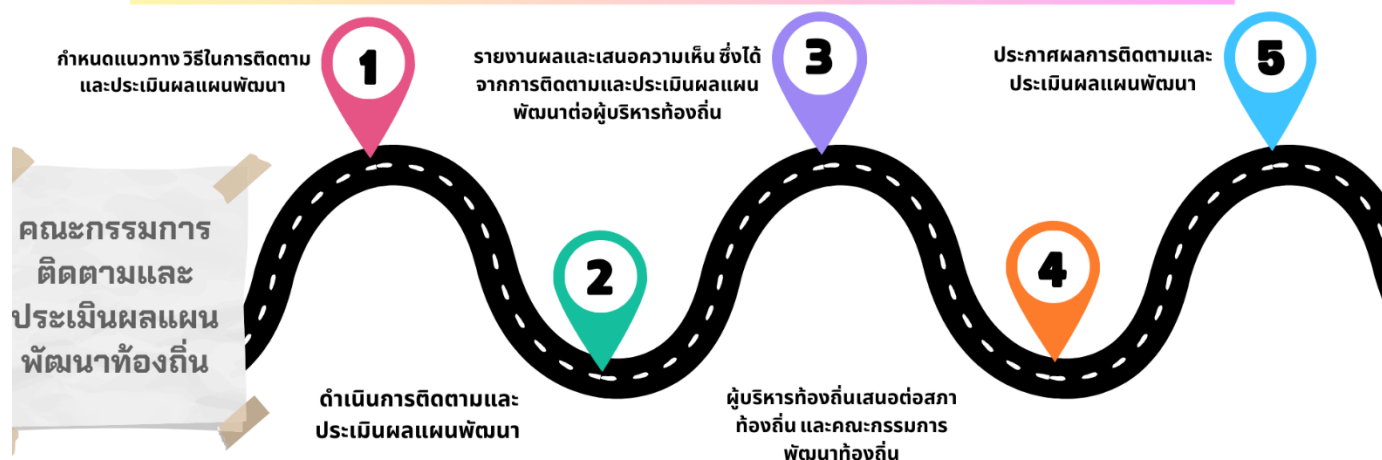
ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ (๕)





ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนา



โดยประกาศให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ โดยอาศัย หนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต





(outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑.๑) ระยะเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๑.๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนานโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๑.๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชนสามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๑.๔) ความก้าวหน้า (Progress) พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดีมีถนนในการสัญจรไปได้ สะดวก ปลอดภัยประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุก ครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง กลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดจากยาเสพติด ปลอดจากการพนัน อบายมุขและการทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สืบทอดต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนักและเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความ





เป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๑.๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้น หรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูก ใช้ ไปอย่างประหยัด และคุ้มค่า ทรัพย์สินสิ่งของ เช่น วัสดุอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๑.๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๑.๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาระดับจังหวัด ระดับภูมิภาคและระดับประเทศ

(๑.๘) การประเมินผลกระทบการประเมินกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุเกิดจากอะไร ประเมินกระบวนการการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่นในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน กับสภาพแวดล้อมภายใต้ สังคมที่เป็นทั้ง ระบบเปิด มากกว่า ระบบปิด ในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๒.๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้ เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกัน กับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒.๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่นปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ ห่วงโซ่ แห่ง คุณค่า ภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน





๒.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติม

๒.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจการที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๒.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๒.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๒.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๒.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๑. ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๓ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย(stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี โดยสามารถติดตามเป็นรายไตรมาสและรายหกเดือนได้ ดังนี้

รายไตรมาส

(๑) ไตรมาสที่ ๑ (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม)

(๒) ไตรมาสที่ ๒ (เดือน มกราคม – มีนาคม)

(๓) ไตรมาสที่ ๓ (เดือน เมษายน – มิถุนายน)

(๔) ไตรมาสที่ ๔ (เดือน กรกฎาคม – กันยายน)

ระยะ ๖ เดือน

(๑) เดือน ตุลาคม – มีนาคม

(๒) เดือน เมษายน – กันยายน



วิธีการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กร สอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๔. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

๗.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือ กระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๓/ว๖๐๘๖ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๕ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางปฏิบัติการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ

(๒) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๗.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวมโดยได้ มี การประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ ทราบถึงผลเชิง คุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์



๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและการบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุง แก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอน การปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้แล้วเสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความชัดเจนในการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้ยังมีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางการแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับชัดเจน เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่า แผนงานที่ นำไปปฏิบัติ มีจุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน(weaknesses)อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุง แก้ไขโครงการหรือไม่(ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)
- ๘) การประเมินจะทำให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
- ๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดี สมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณสุขสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย





๖. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองรามันท์

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
๑	นายสะอาดพา วาแมตี่ชา	ประธานคณะกรรมการฯ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)
๒	นายฮาริสคาน ปาทาน	กรรมการ (สมาชิกสภาเทศบาล เขต ๒)
๓	นายพิษณุ ดามูซอ	กรรมการ (สมาชิกสภาเทศบาล เขต ๑)
๔	นายอารูวัน บุดาเล็ง	กรรมการ (สมาชิกสภาเทศบาล เขต ๒)
๕	นางอามีเนาะ ชาเมาะ	กรรมการ (ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น)
๖	นางอัญชญา ยูซารี	เลขานุการ คณะกรรมการฯ (ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น)
๗	สาธารณสุขอำเภอรามัน	กรรมการ (ผู้แทนภาคราชการ)
๘	ปศุสัตว์อำเภอรามัน	กรรมการ (ผู้แทนภาคราชการ)
๙	นายต่อละ โต๊ะมะ	กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)
๑๐	รองปลัดเทศบาลตำบลฯ	กรรมการ (ผู้อำนวยการกองคลัง)
๑๑	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองรามันท์





ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์การพัฒนา และแนวทางการพัฒนา





การติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

๑. ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเมืองรามันท์

๑.๑ วิสัยทัศน์

เทศบาลตำบลเมืองรามันท์ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงอุดมคติ ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมาย ความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตได้ อย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ ความคาดหวังที่จะ ให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

ศูนย์การเรียนรู้เด่น คุณภาพชีวิตเป็นเลิศ สู่สังคมสันติสุข

๑.๒ ยุทธศาสตร์

ในการพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองรามันท์ ได้ใช้ข้อมูลจากสภาพความเป็นจริงของพื้นที่ ที่มาจากสภาพ ปัญหา และความต้องการของประชาชน ประกอบด้วย การนำนโยบายของภาครัฐ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ แผนพัฒนาจังหวัด กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และแผนพัฒนาอำเภอมาบูรณาการเป็นแนวทางในการพัฒนาเทศบาล เพื่อให้ชุมชนมีความ เข้มแข็ง และสามารถปรับตัวได้ในโลกแห่งการแข่งขันในยุคโลกาภิวัตน์ ซึ่งเทศบาลตำบลเมืองรามันท์ได้กำหนด ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาไว้ ๔ ด้านดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน / ชุมชนน่าอยู่
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กร ศาสนา และวัฒนธรรม
๔. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย

๑.๓ เป้าประสงค์

๑. สร้างสังคมในเขตเทศบาลให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้
๒. สนับสนุนการศึกษาอย่างมีคุณภาพ
๓. สนับสนุนการประกอบอาชีพของประชาชน
๔. สร้างนิสัยรักการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่ดีและสนับสนุนความเป็นเลิศทางด้านกีฬาให้แก่ ประชาชนที่มีความสามารถ
๕. สร้างเครือข่ายการดูแลผู้ด้อยโอกาสในชุมชน
๖. สนับสนุนสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่ประชาชนตามความเหมาะสมแก่สถานะอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
๗. ประชาชนมีน้ำสะอาดเพียงพอต่อการอุปโภค บริโภค
๘. การคมนาคมทั้งทางบกและทางน้ำมีความสะดวก รวดเร็ว
๙. ส่งเสริมการปลูกต้นไม้ ปรับปรุงภูมิทัศน์ ปลูกฝังให้เยาวชน ประชาชน รักการปลูกต้นไม้





สิ่งแวดล้อมในสะอาด ปราศจากมลพิษ เป็นเมืองน่าอยู่

๑๐. ส่งเสริม สนับสนุน การใช้เกษตรอินทรีย์ ปุ๋ยชีวภาพ การปลูกพืชปลอดสารพิษ

๑๑. ประชาชนมีอาชีพและรายได้เพียงพอ ส่งเสริมการออมทรัพย์ สร้างเศรษฐกิจพอเพียง ลดรายจ่าย

ในครอบครัว

๑๒. การบริการด้านสุขภาพของประชาชน ผู้สูงอายุ คนพิการ เป็นไปอย่างทั่วถึง

๑๓. ช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัยของประชาชนเพิ่มขึ้น

๑๔. ส่งเสริมการศึกษาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ก้าวทันเทคโนโลยี

๑๕. ประชาชนเข้าใจบทบาทหน้าที่และมีส่วนร่วมในการบริหารงาน

๑๖. ส่งเสริมด้านการศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๑๗. การบริหารงานของเทศบาลเป็นไปอย่างถูกต้องรวดเร็วมีประสิทธิภาพโปร่งใส
ตรวจสอบได้

๑๘. ประชาชนมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบมีจิตสำนึกในการรักษาและหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติ

๑๙. ส่งเสริมการปลูกทานตะวันเพื่อเป็นแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ

๑.๔ ตัวชี้วัด

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต

๑.๑ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นร้อยละ ๑๐

๑.๒ ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ ๕ และพึ่งพาตนเองได้มากขึ้น

๑.๓ ประชาชนในเขตเทศบาลร้อยละ ๘๐ มีความรู้และมีส่วนร่วมในการพัฒนาการท่องเที่ยว ศาสนา
วัฒนธรรมประเพณีและกีฬา

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน / ชุมชนน่าอยู่

๒.๑ ประชาชนในเขตเทศบาลมีแหล่งน้ำในการอุปโภคเพิ่มมากขึ้นร้อยละ ๕

๒.๒ ในเขตเทศบาลมีโครงสร้างพื้นฐานให้ประชาชนได้ใช้บริการร้อยละ ๘๐

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กร ศาสนา และวัฒนธรรม

๓.๑ ประชาชนมีความรู้มากขึ้นร้อยละ ๙๐ และศิลปวัฒนธรรมอันดียังคงอยู่

๓.๒ การบริการจัดการของเทศบาลมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพสูงร้อยละ ๖๐

๔. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย

๔.๑ ชุมชนในเขตเทศบาลร้อยละ ๖๐ อยู่อย่างสงบสุข

๑.๕ ค่าเป้าหมาย

๑) ได้รับการบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีความสะดวกและรวดเร็ว

๒) ประชาชนมีความรู้และบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม

๓) ประชาชนมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้

๔) มลภาวะและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษทำให้ชุมชนน่าอยู่อย่างสงบสุข

๕) การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน





๑.๖ กลยุทธ์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต

- ๑.๑ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการพัฒนาอาชีพ
- ๑.๒ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมสวัสดิการสังคม
- ๑.๓ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการศึกษาในระบบ นอกระบบและตามอัธยาศัย
- ๑.๔ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการสาธารณสุข
- ๑.๕ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ

๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน / ชุมชนน่าอยู่

- ๒.๑ แนวทางการพัฒนาการคมนาคม
- ๒.๒ แนวทางการพัฒนาการจัดสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ
- ๒.๓ แนวทางการพัฒนาการวางผังเมืองและควบคุมอาคาร
- ๒.๔ แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารองค์กร ศาสนาและวัฒนธรรม

- ๓.๑ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารองค์กร
- ๓.๒ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
- ๓.๓ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร และการประชาสัมพันธ์
- ๓.๔ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณี

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย

- ๔.๑ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและความสงบเรียบร้อย
- ๔.๒ แนวทางการพัฒนา การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

๑.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

- ๑) การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ
- ๒) การพัฒนาระบบการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น
- ๓) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเอง
- ๔) การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน
- ๕) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๑.๘ แผนงาน

- ๑) แผนงานบริหารงานทั่วไป
- ๒) แผนงานการรักษาความสงบภายใน
- ๓) แผนงานการศึกษา
- ๔) แผนงานสาธารณสุข
- ๕) แผนงานสังคมสงเคราะห์
- ๖) แผนงานเคหะและชุมชน
- ๗) แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- ๘) แผนงานการศาสนาและวัฒนธรรมและนันทนาการ





๙) แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

๑๐) แผนงานการเกษตร

๑๑) แผนงานการพาณิชย์

๑๒) แผนงานงบกลาง

๒. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และTrend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

จุดแข็ง (S : Strength-s)

- ประชาชนมีความพร้อม จะมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่น
- การจัดโครงสร้างภายในมีความเหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ
- มีเทศบาลที่พร้อมจะให้บริการสาธารณะและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน
- มีการประสานร่วมมือกันระหว่างเทศบาลกับส่วนราชการต่างๆ
- ผู้นำชุมชนมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการพัฒนา
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในรูปแบบประชาคม การประชุมวางแผนเตรียมงาน

จุดอ่อน (W : Weakness)

- กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่

ตลอดเวลา

- ขาดพนักงานเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานที่มีความชำนาญ
- เทศบาล มีงบประมาณจำกัด ทำให้การพัฒนาไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้
- การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการทำลายสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น ก่อให้เกิดปัญหาภัยธรรมชาติ

โอกาส (O : Opportunity)

- จังหวัดยะลา หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุนงบประมาณให้เทศบาล ดำเนินการตามแผนงานโครงการตามแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาเทศบาล

- มีเส้นทางคมนาคมเชื่อมระหว่างจังหวัด สามารถรองรับการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจ
- นโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมการกระจายอำนาจการปกครองท้องถิ่น โดยการสร้าง

ดุลยภาพระหว่างการค้ากับดูแล และความเป็นอิสระของท้องถิ่นในการบริหารจัดการงบประมาณและบุคลากรของท้องถิ่น

อุปสรรค (T : Threat)

- ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจ บทบาทหน้าที่ของตนเองกับงานของท้องถิ่น
- นโยบายรัฐบาลไม่สามารถถ่ายโอนงบประมาณมายังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตาม

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ทำให้การพัฒนาท้องถิ่นบางเรื่องต้องชะงัก





- กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับขาดความยืดหยุ่น หรือไม่เหมาะสมสอดคล้องกับการกิจห้วงระยะเวลาในการจัดสรรและการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลมีความไม่แน่นอน
- การดำเนินงานตามนโยบายต่างๆ ของรัฐบาลมีจำนวนงานเพิ่มมากขึ้น ความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับปัญหาในพื้นที่และความต้องการประชาชนมีมาก แต่ไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการได้อย่างครบถ้วน เนื่องจากข้อจำกัดด้วยอำนาจหน้าที่และจำนวนงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด

๒.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ นั้น ได้ทำการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ด้าน	สถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา/ความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย	ความคาดหวังและแนวโน้มอนาคต
๑. ด้านบริหารราชการให้มีประสิทธิภาพคุณภาพตามหลักธรรมาภิบาล	๑) ประชาชนบางส่วนยังขาดความรู้เกี่ยวกับระบบการทำงานของเทศบาล	- การขาดความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้อง	- ประชาชนในเขตเทศบาล	- ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจมากขึ้น และสามารถเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชน
๒. ด้านการลดความเหลื่อมล้ำทางสังคมและพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน	๑) การศึกษาสื่อการเรียนการสอนยังไม่พอเพียง เด็กนักเรียนไม่ได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงกว่าชั้นพื้นฐาน และขาดงบประมาณในการศึกษาครอบครัวยากจน	- สังคมในชุมชน	- เด็กนักเรียนในเขตเทศบาล	- มีสื่อการเรียนการสอนที่พอเพียง เด็กนักเรียนได้รับการศึกษาที่สูงขึ้น มีงบประมาณในการศึกษาเล่าเรียน
	๒) เด็กและผู้สูงอายุบางครอบครัว ผู้สูงอายุอยู่ตามลำพัง และรับภาระในการดูแลเด็ก	- การได้รับการดูแลเด็กและผู้สูงอายุ	- ผู้สูงอายุและเด็กในเขตเทศบาล	- ผู้สูงอายุและเด็กได้รับการดูแลที่ดี
	๓) ผู้พิการไม่ได้รับความช่วยเหลือในดำรงชีวิต	- การได้รับการดูแลผู้พิการ	- ผู้พิการในเขตเทศบาล	- ผู้พิการได้รับความช่วยเหลือในการดำรงชีวิตและทั่วถึง
	๔) ประชาชนในพื้นที่บางรายมีที่อยู่อาศัยไม่มั่นคงแข็งแรง	- ที่อยู่อาศัย	- ประชาชนในพื้นที่ที่ได้รับความเดือดร้อนเรื่องที่อยู่อาศัย	- ประชาชนในพื้นที่ได้รับความช่วยเหลือซ่อมแซมที่อยู่อาศัยให้มั่นคงแข็งแรง
	๕) มีการระบาดของโรคอุบัติใหม่ โรคระบาดโรคติดต่อ	- ด้านสาธารณสุข	- ในเขต เทศบาล	- ในพื้นที่ไม่มีการระบาดของโรคอุบัติใหม่ โรคระบาด โรคติดต่อ





ดาน	สถานการณ์ภาพ แวดล้อม ภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ขอบข่ายและปริมาณ ของปัญหา/ ความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	ความคาดหวังและ แนวโน้มอนาคต
	๖) ประชาชนในพื้นที่ป่วย เป็นโรคเรื้อรังแนวโน้มที่ เพิ่มขึ้น เช่น เบาหวาน ความดัน	- ด้านการแพทย์	- ประชาชนกลุ่ม เสี่ยงและผู้ป่วย	- ประชาชนหายจากการ เจ็บป่วย
	๗) ประชาชนบริโภค อาหารที่ปลอดภัย	- ด้านสาธารณสุข	- ประชาชนในเขต เทศบาล	- ประชาชนทราบและ สามารถเลือกบริโภค อาหารที่ปลอดภัยได้ ถูกต้อง
	๘) มีการขยายตัวของ ประชากรเพิ่มมากขึ้นทำ ให้เกิดการขยายตัวของ อาคารบ้านเรือนทำให้เกิด เป็นชุมชนแออัด	- ประชากร	- พื้นที่ในเขต เทศบาล	- ควบคุมการก่อสร้าง อาคารบ้านเรือนการ พิจารณาออกใบอนุญาต เพื่อไม่เกิดปัญหาจาก การก่อสร้างอาคาร
	๙) เยาวชนและวัยรุ่นติด เกมส์ สิ่งลามก บุหรี่ เหล้า สารเสพติด และท้องก่อน วัยอันสมควร	- เยาวชนและวัยรุ่นใช้ เวลาว่างให้เป็น ประโยชน์	- เยาวชนและวัยรุ่น ในเขต เทศบาล	- เยาวชนและวัยรุ่นมี อนาคตที่ดี
	๑๐) ประชาชนกรอายุ ตั้งแต่ ๓๕ ขึ้นไป ไม่ได้ ตรวจสุขภาพประจำปี	- การได้รับการตรวจ สุขภาพ	- ประชาชนในเขต เทศบาล ที่อายุ ๓๕ ขึ้นไป	- ประชาชนที่อายุ ๓๕ ขึ้นไปได้รับการตรวจ สุขภาพทุกคน
	๗) ในเขต เทศบาล ไม่มี แหล่งท่องเที่ยวและ กิจกรรมการท่องเที่ยว	- การท่องเที่ยว	- ในเขตเทศบาล	- มีแหล่งท่องเที่ยวใน เขต อบต. และส่งเสริม กิจกรรมการท่องเที่ยว เพิ่มมากขึ้น
	๑๑) ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่นถูกกลืนเลือน ไปมาก	- ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น ถูกกลืน เลือนไปมาก	- ประชาชนในเขต เทศบาล	- ยกย่อง เชิดชูคนดีหรือ ปราชญ์ชาวบ้านใน โอกาสต่างๆ เพื่อเป็น ตัวอย่างแก่เยาวชนและ ประชาชน ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพ ณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ไม่ถูกกลืนและคงอยู่สืบไป
	๑๒) การจราจรบนถนนมี เพิ่มมากขึ้นอาจทำให้เกิด อุบัติเหตุขึ้นได้	- การจราจร	ประชาชนที่สัญจรไป มาบนถนน	มีระบบควบคุม การจราจร เช่น ติดตั้ง สัญญาณไฟจราจรเพื่อ เตือนให้ระมัดระวัง





ดาน	สถานการณ์ภาพ แวดล้อม ภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ขอบข่ายและปริมาณ ของปัญหา/ ความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	ความคาดหวังและ แนวโน้มอนาคต
	๑๓) มีการทำลายและลัก ขโมยทรัพย์สินของ ประชาชนและราชการ รวมทั้งเกิดการทะเลาะ วิวาทกันในชุมชน	- การรักษาความ ปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินของประชาชน	- ประชาชนและส่วน ราชการ	- มีการป้องกันและ รักษาความปลอดภัยใน ชีวิตและทรัพย์สินของ ประชาชนละส่วน ราชการ เช่น การติดตั้ง กล้องวงจรปิด การให้ ผู้นำ อปพร. ควบคุม และระงับเหตุทะเลาะ วิวาท
	๑๔) ประชากรที่สูบบุหรี่ จำนวน ๓๐๐ คน ดื่มสุรา	- การดำเนินการตาม กฎหมาย กรณีที่ฝ่าฝืน กฎหมาย	- ประชาชนที่สูบ บุหรี่และดื่มสุรา	- ประชาชนเลิกสูบบุหรี่ และเลิกดื่มสุรา
๓. ด้านการพัฒนา ด้านการเกษตร เศรษฐกิจ อุตสาหกรรม	๑) ไฟฟ้าส่องสว่างทาง และที่สาธารณะยังไม่ สามารถดำเนินการ ครอบคลุมพื้นที่ได้ทั้งหมด	- ไฟฟ้า	- ทางและที่ สาธารณะในเขต เทศบาล	- ทางและที่สาธารณะมี แสงสว่างเพียงพอ ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไป มาและป้องกันการเกิด อาชญากรรมได้
	๒) ชุมชนขยายมากขึ้น ระบบระบายน้ำยังไม่ เพียงพอ	- ราง/ท่อระบายน้ำ	- พื้นที่ใน เทศบาล	- มีรางระบายน้ำ สามารถระบายน้ำได้ สะดวก ไม่อุดตัน ไม่ส่ง กลิ่นเหม็นก่อความ รำคาญ
	๓) ถนนในตำบลยังเป็น ถนนดิน ถนนลูกรัง และ เป็นหลุมเป็นบ่อ	- ถนน	- ทางและที่ สาธารณะในเขต เทศบาล	- มีถนนให้ประชาชนได้ สัญจรไปมาสะดวก
	๔) ประชาชนต้องการ เส้นทางในการสัญจรไปมา เพิ่มมากขึ้นและ เทศบาล ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากงบประมาณมีไม่ เพียงพอ	- เส้นทางคมนาคม	- เส้นทางคมนาคมที่ เป็นสาธารณะและ ประชาชนมีความ ต้องการให้ ดำเนินการ	- มีเส้นทางในการ คมนาคมเพียงพอและ ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไป มา
	๕) ประชาชนไม่มีการ วางแผนในการดำเนินงาน	- การวางแผน	- ประชาชนในเขต เทศบาล	- ประชาชนสามารถวาง แผนการดำเนินงานได้ เอง
	๖) ขาดแหล่งเงินลงทุนใน การทำกิจการและ ประกอบอาชีพ	- การลงทุน	- ประชาชนในเขต เทศบาล	- มีแหล่งเงินทุนในการ ทำกิจการและประกอบ อาชีพ





ดาน	สถานการณ์ภาพ แวดล้อม ภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ขอบข่ายและปริมาณ ของปัญหา/ ความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	ความคาดหวังและ แนวโน้มอนาคต
	๗) ผลผลิตทาง การเกษตรราคาตกต่ำ ระยะทางในการขนส่ง ผลผลิตไกลจากแหล่งรับ ซื้อ	- การรวมกลุ่มต่อรองกับ พ่อค้าคนกลาง	- เกษตรกรในพื้นที่	- ผลผลิตมีราคาสูงขึ้น
	๘) ค่าแรงต่ำค่าครองชีพ สูงขาดแคลนการจ้าง งาน	- การเพิ่มค่าแรงให้ เหมาะสมกับการทำงาน	- ผู้ประกอบอาชีพ รับจ้าง	- ค่าแรงสูงขึ้นเหมาะสม กับค่าครองชีพ มีการ จ้างงานมากขึ้น
	๙) คริวเรือนยังมีรายได้ เฉลี่ยต่อปี ต่ำกว่า ๓๐,๐๐๐ บาท	- เพิ่มช่องทางในการ ประกอบอาชีพ	- ประชาชนที่มี รายได้ต่ำกว่าเกณฑ์ มาตรฐาน	- ไม่มีครัวเรือนที่ตก เกณฑ์มาตรฐานรายได้
๔. ด้านทรัพยากรและ สิ่งแวดล้อม	๑) ปริมาณขยะและน้ำ เสียเพิ่มมากขึ้น	- ปัญหามลพิษทาง อากาศ	- ในเขต เทศบาล	- ปริมาณขยะและน้ำ เสียถูกกำจัดให้หมดด้วย วิธีการที่ถูกต้อง
	๒) พื้นที่ป่าภายในเขต เทศบาล. มีน้อยลง			- เพิ่มพื้นที่ป่า ต้นไม้ให้ มากขึ้น
	๓) ประชาชนยังเผา หญ้า ตอซังข้าว เผาอ้อย เกิดมลพิษ			- ในพื้นที่ไม่มีการเผา เกิดขึ้น
	๔) มีปัญหาเรื่องขยะ และสัตว์เลี้ยงเพิ่มมาก ขึ้นส่งกลิ่นเหม็นรำคาญ	- การอุปโภค-บริโภค	- ผู้ประกอบการและ ชุมชนในเขตพื้นที่ เทศบาล	- ปัญหาขยะและสัตว์ เลี้ยงลดลง ประชาชน สามารถกำจัดขยะและ มูลสัตว์ได้โดยไม่ส่งผล กระทบต่อชุมชน
	๕) ประชาชนบาง ครัวเรือนอุปโภค-บริโภค น้ำที่ยังไม่สะอาดและมี สิ่งเจือปน เช่น จาก น้ำฝน น้ำที่ไม่ได้ คุณภาพ มีตะกอน		- ประชาชนในเขต เทศบาล	- ประชาชนบริโภคน้ำที่ สะอาดถูกสุขลักษณะ
	๖) เป็นพื้นที่ที่มีดินเค็ม และน้ำใต้ดินเป็นน้ำเค็ม หรือมีรสกร่อย ไม่ สามารถใช้ในการเกษตร และอุปโภค-บริโภคได้	- ดินและน้ำใต้ดิน - สิ่งแวดล้อม	- พื้นที่ในเขต เทศบาล	- ปัญหาเรื่องดินเค็ม ลดลง จัดหาแหล่งน้ำ จากแหล่งอื่นเพิ่มมากขึ้น

☆☆☆☆☆☆☆☆☆☆





ส่วนที่ ๓

ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนา ตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน





ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสะดวกคล่องแผนพัฒนาท้องถิ่น

สรุปคะแนนประเมินยุทธศาสตร์ ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์เป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๙
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๖
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๕๗
๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)	๕	๕
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๕
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goal: SDGs)	๕	๕
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๕
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๕	๕
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๕	๕
๓.๗ วิสัยทัศน์	๕	๕
๓.๘ กลยุทธ์	๕	๕
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	๕	๕
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๔
๓.๑๑ แผนงาน	๕	๔
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๔
รวม	๑๐๐	๙๒

๑. พบว่าประเด็น การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ คะแนนสูงสุด ๑๐๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๙๓ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เพราะการวิเคราะห์สภาพองค์กร หรือหน่วยงานในปัจจุบัน เพื่อค้นหา จุดแข็ง จุดเด่น จุดด้อย หรือสิ่งที่อาจเป็นปัญหาสำคัญในการดำเนินงานสู่สภาพที่ต้องการในอนาคต การดำเนินงานขององค์กรหลักที่สำคัญของ SWOT ก็คือการวิเคราะห์โดยการสำรวจจากสภาพการณ์ ๒ ด้าน คือ สภาพการณ์ภายในและสภาพการณ์ภายนอก ดังนั้นการวิเคราะห์ SWOT จึงเรียกได้ว่าเป็น การวิเคราะห์ สภาพการณ์ (Situation Analysis) ซึ่งเป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน เพื่อให้รู้ตนเอง (รู้เรา) รู้จัก สภาพแวดล้อม (รู้เขา) ชัดเจน และวิเคราะห์โอกาส-อุปสรรค การวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ทั้งภายนอกและ ภายใน องค์กร ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารขององค์กรทราบถึงการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายนอกองค์กร ทั้งสิ่งที่ได้ เกิดขึ้นแล้วและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอนาคต การกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินตามกลยุทธ์ขององค์กร





ระดับองค์กรที่เหมาะสมต่อไป ความสามารถภายในที่ถูกใช้ประโยชน์เพื่อการบรรลุในทางกลับกันอุปสรรคทางสภาพแวดล้อมจะเป็นสถานการณ์ที่ขัดขวางการบรรลุเป้าหมายขององค์กร

๒. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเมืองรามันท์ ในแต่ละประเด็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลเมืองรามันท์	๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุ และจำนวนประชากร ฯลฯ	๒๐ ๕	๕
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ ๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษท้องถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	๕	๕
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ ๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	๕	๕
	๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ ๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ. ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(brainstorming)	๕	๔





ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒.การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ	๑.)การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ๒๐ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ SDGs(Bottom/Top-down)	๒๐ (๕)	๔
	๒.) การวิเคราะห์ทางสังคมเช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๕)	๔
	๓.) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมพื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดการกระตุ้นการประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา ๔.) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือนการส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆสภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๕)	๔
	๕.) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทางแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend Analysis หรืออื่นๆ	(๕)	๔
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย			
๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี(พ.ศ.๒๕๖๑- ๒๕๘๐)	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ๒๐ปีที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และประเด็นยุทธศาสตร์ของขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๖๐ (๕)	๕
๓.๒ แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือ ฉบับที่๑๓	การกำหนดและวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์หรือจุดมุ่งหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕





ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goal: SDGs)	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์SDGsที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเป้าหมาย/เป้าประสงค์SDGsและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๕
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด	(๕)	๕
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	การกำหนดและการวิเคราะห์สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน สภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้	(๕)	๕
๓.๗ วิสัยทัศน์	การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับสิ่งที่เกิดขึ้นในอนาคต และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๕





ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๓.๘ กลยุทธ์	กำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทางวิธีการ การกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่ดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น จากประเด็นคำถามที่สำคัญว่า ปัจจุบันเรายืนอยู่จุดใด หรือปัจจุบันเรากำลังทำอะไรอยู่แล้วในอนาคตเราจะพัฒนาอะไร	(๕)	๕
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าประสงค์ใด จะทำสิ่งใด เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นคืออะไร	(๕)	๕
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (positioning)	การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริงที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ สิ่งที่เป็นจริงหรือมีอยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จได้	(๕)	๔
๓.๑๑ แผนงาน	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการจำแนกแผนงานตามรูปแบบงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการวางแผนงานตามวิธีการจำแนกแผนงานการจัดทำงบประมาณให้ถูกต้องและสอดคล้องกับโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ แผนงานจะแสดงให้เห็นว่าจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตคืออะไร งานของเราคืออะไร ถูกต้องตามแผนงานหรือไม่	(๕)	๔
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่มาจากยุทธศาสตร์ทุกระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ๒๐ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่๑๒หรือฉบับที่๑๓ SDGs แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกันอย่างไรเพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับมหภาค	(๕)	๕
รวมคะแนน	๒๐หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	๑๐๐	๙๓





สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความ
สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาล
ตำบลเมืองรามันห์ คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนนที่ได้ ๙๓ โดยในแต่ละประเด็นประกอบด้วย

ประเด็นที่ ๑ ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ พบว่าประเด็น ข้อมูลเกี่ยวกับ
ด้านกายภาพ ด้านการเมือง ด้านสภาพทางสังคม ระบบบริการพื้นฐาน ระบบเศรษฐกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา
ประเพณี วัฒนธรรม ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนนที่ได้ ๑๙

ประเด็นที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดยุทธศาสตร์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น
นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยง ยุทธศาสตร์ชาติ๒๐ปีแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
การวิเคราะห์ทางสังคมการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมพื้นที่สีเขียวการวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมิน
สถานภาพการ พัฒนาในปัจจุบันและอนาคต คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนนที่ได้ ๑๖

ประเด็นที่ ๓ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย วิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ๒๐ปีที่สอดคล้องกับการพัฒนา ท้องถิ่นวิเคราะห์
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่ สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์SDGsที่
สอดคล้องกับ การพัฒนาท้องถิ่น วิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความ สอดคล้องหรือ
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัดประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนว ทางการ
พัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และ อำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นการกำหนด
และการวิเคราะห์วิสัยทัศน์กำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทางวิธีการ การกิจหรือสิ่งที่ต้องทำ ตามหน้าที่
และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำสู่การบรรลุ วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์การ
กำหนดและวิเคราะห์จุดยืนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นการกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการจำแนก
แผนงานตามรูปแบบ งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นการกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์
รวมที่นำไปสู่การพัฒนา ท้องถิ่นที่มาจากยุทธศาสตร์ทุกระดับ คะแนนเต็ม ๖๐ คะแนนที่ได้ ๕๗





๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปผลการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์เป็นดังนี้

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาที่ประชาชนต้องการให้ดำเนินการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบสนองความต้องการได้โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่นๆ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐ (๕)	๔
	๒) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและอนาคตทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Trend หรือนำเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่นๆ มาเชื่อมต่อเป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔
๒.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆเพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม ครัวเรือน วัสดุ งานต่างๆ ก็คือผลผลิตเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามหน้าที่และอำนาจที่กำหนดไว้	๑๐ (๕)	๓
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ(Impact) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการใช้เชิงปริมาณ (Quantitative) ที่เกิดจาก(๑)ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณด้วยรูปแบบของข้อมูลต่างๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	๓
๓.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆมาเพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม ครัวเรือน วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ตรงต่อความต้องการของประชาชน และเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจ ประชาชนพึงพอใจ มีความสุขจากการพัฒนาท้องถิ่น โครงการพัฒนา ครัวเรือน วัสดุ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้องคงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล(Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นได้ และเป็นไปหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๐ (๕)	๔





ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.การประเมินผล การนำแผนพัฒนา ท้องถิ่นไปปฏิบัติใน เชิงคุณภาพ	๒)การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งทีกระทบ (Impact)โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ(Qualitative)ที่เกิดจากได้ มีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ การวัดความพึงพอใจหรือวัดความสุขที่ประชาชนได้รับด้วยรูปแบบของข้อมูลต่างๆเช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	๔
๔.ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์แผนงานการ พัฒนา	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ แผนงาน และงานที่จะพัฒนาท้องถิ่นซึ่งผ่านการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นด้วย เทคนิคการวิเคราะห์ Demand(Demand Analysis) / Global Demand/Trend หลักการบูรณาการ(Integration)หรืออื่นๆโดยนำไปจัดทำเป็นรูปโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรม	๑๐ (๕)	๔
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ท้องถิ่น นำไปสู่การจัดทำโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน วัสดุในการจัดทำบริการ สาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะที่เป็นรูปธรรม	(๕)	๔

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.โครงการพัฒนาตาม แผนพัฒนาท้องถิ่น ๕.๑ ความชัดเจนของ ชื่อโครงการ ๕.๒ กำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้อง กับโครงการ	๑) โครงการพัฒนา หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการ สาธารณะและกิจกรรมสาธารณะเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ๒) โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุ ตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมี ความชัดเจน มุ่งเน้นไปเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไร หรือสิ่งที่จะทำนั้นจะเกิดอะไรขึ้นในอนาคต การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการต้องมีความชัดเจน(clear objective)ตอบสนองต่อโครงการพัฒนาท้องถิ่น โครงการต้องกำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับ หลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจนมีลักษณะเฉพาะเจาะจง จะดำเนินการเพื่อ สนับสนุน/ส่งเสริมมาลา	๒๕ (๕)	๓





ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๕.๓ เป้าหมาย(ผลผลิต ของโครงการ)มีความ ชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจนสามารถระบุจำนวนเท่าใดกลุ่มเป้าหมายต้อง ชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าใด กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มี ผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมายพื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลา ดำเนินงานลงรายละเอียดให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อใด ใครคือกลุ่มเป้าหมายของ โครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มก็ให้ระบุว่ากลุ่มเป้าหมาย หลัก กลุ่มเป้าหมายรองหรือกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)จะนำไปสู่การประมาณการราคาในช่อง ของ “งบประมาณ”	(๕)	๓
๕.๔ มีการประมาณการ ราคาถูกต้องตามหลัก วิธีการงบประมาณ	๑)มีการประมาณราคาในโครงการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการ สาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น ตามหลักการพัฒนาย่างยั่งยืนมีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลัก วิธีการงบประมาณ การประมาณราคาสอดคล้องกับโครงการ การจัดทำ บริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะหรือถูกต้องตามหลักวิชาการทาง ช่าง หลักของราคากลางตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ มีความโปร่งใสในการกำหนดราคากลาง และตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ การประมาณการราคาที่เกิดจาก เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) ๒)งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ๕ประการในการ จัดทำโครงการได้แก่ (๑)ความประหยัด(Economy)(๒)ความมี ประสิทธิภาพ(Efficiency)(๓)ความมีประสิทธิภาพ(Effectiveness)(๔)ลด ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่ความยุติธรรม(Equity)และ (๕)ความโปร่งใส(Transparency)ชัดเจนตรวจสอบได้ วัดได้ พิสูจน์ได้ว่า เป็นจริงในเวลานั้น	(๕)	๔
๕.๕มีการกำหนด ตัวชี้วัด(KPI)และ สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์และผลที่ คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน(Key Performance Indicator: KPI) ที่ สามารถวัดได้(measurable) ใช้ บอกระสิทธิภาพ(effectiveness)ใช้ บอกระสิทธิภาพ(efficiency)ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การ กำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดสิ่ง ที่ได้รับ(การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ) ตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นว่าจะ ดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จอย่างไรหรือผลที่คาดว่าจะได้รับอย่างไร ไม่ใช่ การกำหนด KPI เป็นครั้งหนึ่ง/แห่งหนึ่ง/หนึ่งโครงการ/ความกว้าง/ความ ยาว ฯลฯ	(๕)	๔





ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินงานตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง(๑)ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้(๓)ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้(๔) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง(๕)ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	๔
๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๖.๑โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ เรื่องต่างๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ๒๐ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	๓๕ (๕)	๔
๖.๒โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการส่งเสริมอาชีพประชาชนในท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ๒๐ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔
๖.๓โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ เพื่อการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมหรือบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ๒๐ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔
๖.๔ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสุขภาวะ หรือการดำเนินการด้านการสาธารณสุข จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔





ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๖.๕ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน วัสดุงานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ๒ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔
๖.๖ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับการก่อสร้างพื้นฐาน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน วัสดุ งานต่างๆที่ดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐาน หรือการคมนาคม เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔
๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับการจัดการน้ำ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน วัสดุงานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านการบริหารจัดการน้ำ เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔
รวม	๒๐ หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	๑๐๐	๘๐

๑. พบว่าประเด็น โครงการพัฒนา ได้คะแนนสูงสุด ๑๐๐ คะแนน คะแนนที่ได้ในประเด็นการพิจารณา ๘๐ คะแนน ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากความชัดเจนของชื่อโครงการที่กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง





มันคัง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์

๒. พบว่าประเด็น การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ยังมีข้อจำกัดอยู่ในหลายด้าน

เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด ๑๙ ทำให้มีข้อจำกัดในการดำเนินงาน และการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลมีจำนวนโครงการที่ใส่ในแผนมากเกินไปงบประมาณที่ได้รับ จึงทำให้การนำโครงการไปสู่การปฏิบัติไม่บรรลุเป้าหมาย





ส่วนที่ ๕

ผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา





ส่วนที่ ๔

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบ ๑-๓/๑

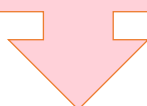
(แบบอื่น ๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น)

และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสะดวกของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงานแบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ ๑ – ๓/๑ (แบบอื่น ๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น) และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนาโดยมีรายละเอียดในการติดตามและประเมินผลดังนี้

การติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณตามแบบ ๑-๓/๑

(แบบอื่น ๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น)



แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองรามันห์

ท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่ยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว



ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลเมืองรามันห์

	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณา ร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์ การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้อง กับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้อง กับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

สรุป จากผลการติดตามและประเมินผลตนเอง ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตาม
ประเด็นการประเมิน จากทั้งหมด ๑๘ ข้อมีการจัดทำและดำเนินงานตามแผนงานครบถ้วนกระบวนการ



แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ๑ ปี โดยเริ่มตั้งแต่สิ้นสุดโครงการ เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ - กันยายน ๒๕๖๖

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. เทศบาลตำบลเมืองรามันห์ อำเภอรามัน จังหวัดยะลา
๒. รายงานผลการดำเนินงาน





ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี ๒๕๖๖

๓.จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ ๒๕๖๖		ปีที่ ๒ ๒๕๖๗		ปีที่ ๓ ๒๕๖๘		ปีที่ ๔ ๒๕๖๙		ปีที่ ๕ ๒๕๗๐		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต	๖๒	๑๖,๙๘๑,๔๐๐	๖๐	๑๖,๘๑๑,๔๐๐	๕๙	๑๖,๒๕๖,๑๐๐	๕๘	๑๖,๑๐๕,๙๐๐	๕๙	๑๖,๒๕๕,๙๐๐	๒๘๕	๘๔,๒๒๗,๐๐๐
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนน่าอยู่	๓๕	๔๗,๗๑๖,๐๗๑	๓๘	๕๙,๒๑๓,๐๗๑	๓๒	๓๖,๙๔๕,๐๗๑	๓๐	๓๙,๗๗๕,๐๗๑	๒๖	๓๗,๖๒๓,๐๗๑	๑๖๑	๒๒๑,๒๗๒,๓๕๕
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารองค์กร ศาสนาและวัฒนธรรม	๓๕	๓,๑๕๐,๐๐๐	๓๘	๓,๓๔๐,๐๐๐	๓๒	๓,๐๒๕,๐๐๐	๓๓	๓,๔๑๕,๐๐๐	๓๑	๓,๓๐๕,๐๐๐	๑๖๙	๑๖,๒๐๕,๐๐๐
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย	๖	๓๖๐,๐๐๐	๓	๙๐,๐๐๐	๔	๑๖๐,๐๐๐	๔	๒๔๐,๐๐๐	๕	๓๑๐,๐๐๐	๒๒	๑,๑๖๐,๐๐๐
รวม	๑๓๘	๖๘,๒๐๗,๔๗๑	๑๓๙	๗๙,๔๕๔,๔๗๑	๑๒๗	๕๖,๓๘๖,๑๗๑	๑๒๕	๕๙,๕๓๕,๙๗๑	๑๒๑	๕๗,๔๙๓,๙๗๑	๖๓๗	๓๒๒,๘๖๔,๓๕๕





๔.ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ ในระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยัง ไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่มี การยกเลิก		จำนวนโครงการ ที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต	๒๔	๑๗.๔	-	-	๓๘	๒๗.๕	-	-	-	-	๖๒	๔๔.๙
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนน่าอยู่	๔	๒.๙	๒	๑.๔	๒๙	๒๑.๐	-	-	-	-	๓๕	๒๕.๔
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารองค์กรศาสนาและวัฒนธรรม	๙	๖.๕	-	-	๒๖	๑๘.๘	-	-	-	-	๓๕	๒๕.๔
๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย	๑	๐.๗	-	-	๕	๓.๖	-	-	-	-	๖	๔.๓
รวม	๓๘	๒๗.๕	๒	๑.๔	๙๘	๗๑	-	-	-	-	๑๓๘	๑๐๐.๐๐

สรุป

โครงการที่ได้ดำเนินการ ๓๘ โครงการ
โครงการที่มีในแผนพัฒนา ๑๓๘ โครงการ
คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๕

ความเห็นต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จากผลการดำเนินงานของเทศบาลในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มี โครงการที่ดำเนินการ ๓๘ โครงการ คิดเป็นเปอร์เซ็นต์ ๒๗.๕ ซึ่งถือว่าน้อยมาก ควรแจ้งผู้บริหารดำเนินการโครงการให้สอดคล้องกับแผนให้มากกว่านี้ และทำการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน โดยการเพิ่มยุทธศาสตร์หรือแผนงานเกี่ยวกับการส่งเสริมท่องเที่ยว ในเขตเทศบาล





ส่วนที่ ๔ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. จำนวนงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจากบางโครงการต้องใช้เงินงบประมาณจำนวนมากในการดำเนินโครงการ

๒. ปัญหาที่เกิดจากภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้การดำเนินการบางโครงการเป็นไปด้วยความล่าช้า

๓. ได้รับงบประมาณล่าช้า

๔. โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมากเกินไป ไม่สามารถดำเนินการได้ทุกโครงการ

ข้อเสนอแนะ

๑. นำโครงการที่เกินศักยภาพของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ไปประสานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณต่อไป

๒. ควรดำเนินการซักซ้อมและทำความเข้าใจถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานที่ไม่สามารถควบคุมได้

๓. ควรจัดทำแผนตามสภาพปัญหาของพื้นที่และตามความจำเป็น

๔. ควรมีการสรุปติดตามแผนเป็นรายไตรมาส เพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงาน

๕. ควรมีการติดตามประเมินผลตามแผนการดำเนินงานที่มีงบประมาณอยู่แล้ว





แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

คำชี้แจง: แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ โดยกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ ๓ เดือน (รายไตรมาส) และทุก ๆ ๖ เดือน โดยเริ่มตั้งแต่สิ้นสุดโครงการ เดือน ตุลาคม ๒๕๖๕ - กันยายน ๒๕๖๖

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑.๑ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลเมืองรามันห์

๑.๒ รายงานผลการดำเนินงานระยะ ๑ ปี (เดือน ตุลาคม ๒๕๖๕ - กันยายน ๒๕๖๖)

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ		
	ปรากฏอยู่ใน แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) และที่แก้ไขเพิ่มเติม	บรรจุใน เทศบัญญัติ (นำไปปฏิบัติ)	คิดเป็นร้อยละ ของโครงการที่ ปรากฏในแผน
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและ คุณภาพชีวิต	๖๒	๒๔	๓๗.๔
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนน่าอยู่	๓๕	๔	๒.๙
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารองค์กร ศาสนาและวัฒนธรรม	๓๕	๙	๖.๕
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเสริมสร้างและรักษา ความสงบเรียบร้อย	๖	๑	๐.๗
รวม	๑๓๘	๓๘	๒๗.๕





ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา		
	แผนงานการศึกษา					
๑.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	๒๗๒,๘๐๐	๘,๒๐๖	เทศบัญญัติ	/	
๒.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ อนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	๓๙๖,๒๐๐	๓๙๐,๒๔๗	เทศบัญญัติ	/	
๓.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายสนับสนุนสถานศึกษา (ค่าจัดการเรียนการสอน)	๘๕,๐๐๐	๖๔,๑๕๘	เทศบัญญัติ	/	
๔.	โครงการสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอน	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๕.	โครงการเสริมสร้างเด็กเก่งเด็กกล้า	๔๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๖.	โครงการจ้างบุคคลภายนอกปฏิบัติงานส่งเสริมและจัด การศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียนอนุบาล	๔๘๐,๐๐๐	๓๙๕,๘๑๒	เทศบัญญัติ	/	
๗.	ค่าอาหารกลางวันเด็กนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและ โรงเรียนอนุบาล	๘๔๕,๒๕๐	๗๑๐,๕๒๔	เทศบัญญัติ	/	
๘.	โครงการคาราวานเสริมสร้างเด็ก	๗๐,๐๐๐	๗๐,๐๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๙.	โครงการจัดกิจกรรมส่งน้องสู่ความสำเร็จ	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๑๐.	อุดหนุนค่าอาหารกลางวันให้กับโรงเรียนบ้านรามัน	๒,๑๐๐,๐๐๐	๑,๙๒๓,๐๘๘	เทศบัญญัติ	/	
๑๑.	อาหารเสริม(นม)ให้แก่ศูนย์เด็กเล็กและ รร.บ้านรามัน	๑,๓๗๒,๑๗๘	๖๑๑,๖๙๑	เทศบัญญัติ	/	
	แผนงานสาธารณสุข					
๑๒.	สมทบเข้ากองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่น	๑๔๐,๐๐๐	๑๔๐,๐๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๑๓.	โครงการขับเคลื่อนโครงการสัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัย จากพิษสุนัขบ้า	๔๐,๐๐๐	๓๖,๖๒๐	เทศบัญญัติ	/	
๑๔.	โครงการส่งเสริมและรณรงค์การป้องกันและแก้ไขปัญหา โรคติดต่อ	๒๐,๐๐๐	๑๗,๗๕๐	เทศบัญญัติ	/	
๑๕.	เงินอุดหนุนโครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	เทศบัญญัติ	/	
	แผนงานงบกลาง					
๑๖.	ค่าบำรุงสันนิบาตแห่งประเทศไทย	๔๕,๐๐๐	๔๔,๙๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๑๗.	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๕๔,๐๐๐	๔๘,๐๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๑๘.	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๔,๐๐๕,๐๐๐	๔,๐๐๔,๙๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๑๙.	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพคนพิการ	๑,๓๑๙,๒๐๐	๑,๓๑๙,๒๐๐	เทศบัญญัติ	/	





ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา		
	แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน					
๒๐.	โครงการฝึกอบรมและทัศนศึกษาดูงานกลุ่มสตรีและผู้นำชุมชนในเขตเทศบาล	๑,๐๒๐,๐๐๐	๑,๐๐๔,๐๖๐	เทศบัญญัติ	/	
๒๑.	โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพกลุ่มพุทธศาสนิกชน	๓๖๐,๐๐๐	๓๕๘,๕๗๐	เทศบัญญัติ	/	
๒๒.	แผนงาน การศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ					
๒๓.	โครงการกีฬภายในด้านกายยาเสพติด	๒๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๒๔.	โครงการรส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน (ทัวร์นาเมนต์)	๖๐,๐๐๐	๒๕,๓๘๐	เทศบัญญัติ	/	
	รวม	๑๓,๐๘๔,๖๒๘	๑๑,๕๗๓,๑๐๖			

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนน่าอยู่

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา		
	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา					
๑.	โครงการติดตั้งรั้วประตูแดนเสล ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลเมืองรามันท์	๑๒๐,๐๐๐	๑๑๙,๙๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๒.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายครูกะด๊ะ หมู่ที่ ๑	๒๓๒,๘๒๐	๒๑๑,๔๘๒.๑๙	เทศบัญญัติ		/
๓.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายลิ้นา - บูกะ หมู่ที่ ๑	๕๙๕,๐๒๐	๕๙๔,๗๔๘.๔๐	เทศบัญญัติ		/
	แผนงานเคหะและชุมชน					
๔.	โครงการจ้างบุคคลภายนอกปฏิบัติงานรักษาสีแนวถลอ้อมในชุมชน	๑,๓๙๗,๙๐๐	๑,๓๐๙,๓๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๕.	ค่าบริการกำจัดขยะมูลฝอย	๔๙๔,๘๐๐	๔๙๔,๘๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๖.	โครงการจัดการขยะ	๑๐๐,๐๐๐	๕๗,๑๗๐	เทศบัญญัติ	/	
รวม		๒,๙๔๐,๕๔๐	๒,๗๘๗,๔๐๐.๖๐			





ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการปกครอง ศาสนา และวัฒนธรรม

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา		
	แผนงานบริหารทั่วไป					
๑.	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลเมืองรามันท์	๔๕๐,๐๐๐	๒๕,๖๖๐	เทศบัญญัติ	/	
๒.	โครงการอุดหนุนการดำเนินงานของศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	เทศบัญญัติ	/	
	แผนงานการศาสนาและวัฒนธรรมและนันทนาการ					
๓.	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนประเพณีวัฒนธรรม พิธีละศีลอดเดือนรอมฎอน	๑๖๐,๐๐๐	๑๔๙,๔๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๔.	โครงการวันอาซูรอ	๖๐,๐๐๐	๕๘,๔๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๕.	โครงการวันเมาลิตนปี	๔๐,๐๐๐	๓๙,๕๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๖.	โครงการประเพณีรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ	๑๐,๐๐๐	๙,๙๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๗.	โครงการวันฮารีรายออิดิลอัฎฮา	๑๑๐,๐๐๐	๙๐,๑๘๔	เทศบัญญัติ	/	
๘.	โครงการอนุรักษ์และสืบสานวัฒนธรรมประเพณีอำเภอรามัน	๒๐,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๙.	โครงการจัดขบวนแห่งานมหรหรรรมผลไม้และงานของดีอำเภอรามัน	๒๐,๐๐๐	๕,๐๐๐	เทศบัญญัติ	/	
รวม		๘๘๕,๐๐๐	๔๐๘,๐๔๔.๔๐			





ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา		
	แผนงานการรักษาความสงบภายใน					
๑.	โครงการฝึกอบรมการป้องกันและระงับอัคคีภัย	๑๖๗,๖๒๐	๑๕๗,๙๐๐	เทศบัญญัติ	/	
รวม		๑๖๗,๖๒๐	๑๕๗,๙๐๐			

ครุภัณฑ์

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา		
	แผนงานการรักษาความสงบภายใน งานป้องกันระงับและอัคคีภัย					
๑.	เครื่องยนต์เบนซิน	๔๗,๕๐๐	๔๗,๕๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๒.	เครื่องเรือหางสั้น	๑๘,๐๐๐	๑๘,๐๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๓.	เรือท้องแบนพลาสติกพร้อมไม้พาย	๑๐๗,๘๐๐	๑๐๗,๘๐๐	เทศบัญญัติ	/	
๔.	เรือท้องแบนไฟเบอร์กลาสชนิดเรียบนอก	๑๐๙,๑๐๐	๑๐๙,๑๐๐	เทศบัญญัติ	/	
รวม		๒๘๒,๔๐๐	๒๘๒,๔๐๐			





เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ			ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ
		ตั้งไว้	เบิกจ่าย	ที่มา		
๑.	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนน Asphaltic concrete สายทางเข้าค่ายลูกเสือ	๕,๖๗๕,๓๐๐	๕,๖๗๕,๓๐๐	อุดหนุนเฉพาะกิจ	/	
รวม		๕,๖๗๕,๓๐๐	๕,๖๗๕,๓๐๐			

เงินอุดหนุนสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช)

ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ
		เบิกจ่าย	ที่มา		
๑.	โครงการแก้ปัญหาทุพโภชนาการ เด็กอายุ ๐-๕ ปี เทศบาลตำบลเมืองรามันห์ ตำบลกาเยอบอเกาะ ปี ๒๕๖๖	๒๔,๙๐๐	สปสช	/	
๒.	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การปฐมพยาบาลเบื้องต้น ในเขตเทศบาลตำบลเมืองรามันห์	๒๙,๑๐๐	สปสช	/	
๓.	โครงการหน้าเด็ก เช็กสุต ถ้ำหุดุดุดุหรี	๒๑,๓๐๐	สปสช	/	
๔.	โครงการสตรีหญิงวัยเจริญพันธุ์เทศบาลเมืองรามันห์ ยุคใหม่ รู้ทันใส่ใจ โรคมะเร็งตำบลกาเยอบอเกาะ ปี ๒๕๖๖	๒๓,๑๐๐	สปสช	/	
๕.	โครงการชาวเทศบาลรามันห์ร่วมใจ ป้องกันควบคุมโรคไข้เลือดออก ปี ๒๕๖๖	๗๑,๒๐๐	สปสช	/	
๖.	โครงการส่งเสริมสุขภาพชุมชน อารมณ์ดี ทุกชีวิมีความสุข ประจำปี ๒๕๖๖	๑๕,๗๐๐	สปสช	/	
๗.	โครงการส่งเสริมสุขภาพ "หนูน้อยฟันสวย" ชุมชนกาเยอบอเกาะ ประจำปี ๒๕๖๖	๘,๘๔๐	สปสช	/	





ที่	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ		ดำเนินการแล้ว	ระหว่างดำเนินการ
		เบิกจ่าย	ที่มา		
๘.	โครงการส่งเสริมสุขภาพ "หนูน้อยฟันสวย" ชุมชนตลาดบน ประจำปี ๒๕๖๖	๒๘,๔๓๐	สปสช	/	
๙.	โครงการส่งเสริมสุขภาพ "หนูน้อยฟันสวย" ชุมชนตลาดล่าง ประจำปี ๒๕๖๖	๑๐,๘๒๐	สปสช	/	
๑๐.	โครงการส่งเสริมสุขภาพ "หนูน้อยฟันสวย" ชุมชนต่อแ-ใน ประจำปี ๒๕๖๖	๘,๐๙๐	สปสช	/	
๑๑.	โครงการส่งเสริมสุขภาพ "หนูน้อยฟันสวย" ชุมชนต่อแ-นอก ประจำปี ๒๕๖๖	๑๓,๔๒๕	สปสช	/	
๑๒	โครงการช่วยเหลือความผิดปกติทางสายตาเทศบาลตำบลเมืองรามันห์	๑๕๓,๘๐๐	สปสช	/	
๑๓	โครงการส่งเสริมป้องกันโรคลูกน้อยด้วยวัคซีนในเด็กอายุ ๐-๕ปี	๒๓,๔๐๐	สปสช	/	
๑๔	โครงการผู้สูงอายุชะลอวัย ใส่ใจสุขภาพและการมีส่วนร่วมในชุมชน เทศบาลตำบลเมืองรามันห์	๒๓,๒๒๐	สปสช	/	
๑๕	โครงการส่งเสริมโภชนาการและสุขภาพอนามัยแม่และเด็ก ปี๒๕๖๖	๒๐,๑๐๐	สปสช	/	
๑๖	โครงการส่งเสริมเฝ้าระวังและกระตุ้นพัฒนาการในเด็กอายุ ๐-๕ปี	๒๓,๑๐๐	สปสช	/	
๑๗	โครงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมลดโรคเบาหวานโรคความดันโลหิตสูงและโรคไต	๒๓,๗๐๐	สปสช	/	
รวม		๕๒๒,๒๒๕			





แบบที่ ๔

แบบสำรวจความพึงพอใจ

เทศบาลตำบลเมืองรามันห์ ร่วมกับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้ดำเนินการจัดทำแบบสำรวจและดำเนินการสำรวจความพึงพอใจ โดยกำหนดกลุ่มตัวอย่าง จำนวน ๑๔๐ คน โดยแยกเป็นชุมชนละประมาณ ๒๐ ชุม แบ่งเป็นการสำรวจด้วยเอกสารจำนวน ๙๙ ตัวอย่าง และการสำรวจด้วย Google form จำนวน ๔๑ ตัวอย่าง โดยได้ดำเนินการสำรวจเป็นที่เรียบร้อย สรุปได้ดังนี้

๑. เพศ

เพศ	จำนวน	ร้อยละ
ชาย	๖๘	๔๘.๖๐
หญิง	๗๒	๕๑.๔๓
รวม	๑๔๐	๑๐๐

๒. อายุ

อายุ	จำนวน	ร้อยละ
ต่ำกว่า ๒๐ ปี	๘	๕.๗๑
๒๐-๓๐ ปี	๔๒	๓๐.๐๐
๓๑-๔๐ ปี	๒๙	๒๐.๗๑
๔๑-๕๐ ปี	๑๙	๑๓.๕๘
๕๑-๖๐ ปี	๒๔	๑๗.๑๔
มากกว่า ๖๐	๑๘	๑๒.๘๖
รวม	๑๔๐	๑๐๐

๓. การศึกษา

การศึกษา	จำนวน	ร้อยละ
ประถมศึกษา	๔๕	๓๒.๑๔
มัธยมศึกษา	๓๘	๒๗.๑๔
อนุปริญญา	๗	๕.๐๐
ปริญญาตรี	๓๘	๒๗.๑๔
สูงกว่าปริญญาตรี	๐	๐
อื่น ๆ	๑๒	๘.๕๘
รวม	๑๔๐	๑๐๐





๔. อาชีพหลัก

อาชีพหลัก	จำนวน	ร้อยละ
รับราชการ	๕	๓.๕๘
เอกชน	๓	๒.๑๔
ค้าขาย	๒๘	๒๐.๐๐
รับจ้าง	๓๘	๒๗.๑๔
นักเรียน	๓๒	๒๒.๘๕
เกษตรกร	๒๘	๒๐.๐๐
อื่น ๆ	๖	๔.๒๙
รวม	๑๔๐	๑๐๐

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	พอใจน้อย
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๕๗.๘๖	๔๑.๔๓	๐.๗๑
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๕๙.๒๘	๓๗.๑๔	๓.๕๗
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๔๒.๑๔	๕๒.๑๔	๕.๗๑
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๓๒.๘๖	๖๒.๘๖	๔.๒๘
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔๔.๒๘	๕๑.๔๓	๔.๒๙
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๔๒.๘๖	๕๕	๒.๑๔
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๕๑.๔๓	๔๕.๗๑	๒.๘๖
๘) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๕๐	๔๖.๔๓	๓.๕๗
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๖๔.๒๘	๓๒.๘๖	๒.๘๖
ภาพรวม	๔๙.๔๔	๔๗.๒๒	๓.๓๔

สรุป

ผลการดำเนินการสำรวจ ความพึงพอใจของประชาชนโดยสุ่มตัวอย่าง ในพื้นที่รับผิดชอบ เทศบาลตำบลเมืองรามันห์ จำนวน ๗ ชุมชน จำนวน ๑๔๐ คน ในภาพรวมโดยสำรวจจากแบบสอบถามทั้งสิ้น ๙ ประเด็น ภาพโดยรวมมีอยู่ด้วยกัน ๓ ระดับ คือ พอใจมาก พอใจ และพอใจน้อย

จากจำนวนประชาชนที่ตอบแบบสอบถาม พอใจมาก คิดเป็นร้อยละ ๔๙.๔๔
 จากจำนวนประชาชนที่ตอบแบบสอบถาม พอใจ คิดเป็นร้อยละ ๔๗.๒๒
 จากจำนวนประชาชนที่ตอบแบบสอบถาม พอใจน้อย คิดเป็นร้อยละ ๓.๓๔





๕. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ
	(เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๘.๓๔
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘.๒๑
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๘.๐๖
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	๘.๑๓
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘.๔๐
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘.๑๔
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๘.๕๖
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘.๖๖
ภาพรวม	๘.๓๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน / ชุมชนนอ่วย

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ
	(เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๘.๒๘
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘.๒๕
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๘.๐๔
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	๘.๐๘
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘.๒๗
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘.๑๑
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๘.๓๑
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘.๕๒
ภาพรวม	๘.๒๓





ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการปกครอง ศาสนาและวัฒนธรรม

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ
	(เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๘.๓๐
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘.๒๓
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๘.๐๐
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	๘.๑๑
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘.๒๒
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘.๐๕
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๘.๔๔
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘.๕๓
ภาพรวม	๘.๒๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ
	(เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๘.๐๙
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๗.๙๖
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๗.๘๑
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	๗.๙๖
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘.๑๓
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๙๘
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๘.๒๖
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘.๕๑
ภาพรวม	๘.๐๘

จะเห็นว่ายุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต มีคะแนนความพึงพอใจอยู่ในระดับที่ ๑ รองลงมา ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการปกครอง ศาสนาและวัฒนธรรม ส่วนยุทธศาสตร์ที่ประชาชนมีความพึงพอใจน้อยที่สุด ได้แก่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนน่าอยู่ และยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย แต่ในภาพรวมคะแนน เต็ม ๑๐ ยังได้ไม่เกิน ๖.๐๐ ถือว่ายังน้อยมาก ควรพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน





สรุป ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. จำนวนงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจากบางโครงการต้องใช้งบประมาณจำนวนมากในการดำเนินโครงการ
๒. ขาดความร่วมมือจากภาคประชาชนเท่าที่ควร เช่น ประชาชนยังไม่เข้าใจถึงแนวทางการดำเนินงานของเทศบาลและไม่มีความรู้เกี่ยวกับงาน/กิจกรรมที่เทศบาลจะดำเนินการ
๓. ปัญหาที่เกิดจากภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้การดำเนินการบางโครงการเป็นไปด้วยความล่าช้า (เนื่องจากการแพร่กระจายของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙)
๔. ประชาชนและหน่วยงานในพื้นที่ยังไม่เข้าใจระบบขั้นตอนการทำงาน ของ องค์กร ทำให้การทำงานร่วมกันไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

ข้อเสนอแนะ

๑. นำโครงการที่เกินขีดความสามารถของเทศบาลไปประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินการต่อไป
๒. พัฒนาและส่งเสริมความรู้ให้กับบุคลากร เช่น ฝึกอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ อันจะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานของเทศบาล
๓. ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของเทศบาลอย่างต่อเนื่องและทั่วถึงทุกชุมชน
๔. จัดให้มีการประชุมชี้แจง หรือทำการชักชวนทำความเข้าใจของกระบวนการทำงานร่วมกัน ระหว่างหน่วยงานและผู้นำชุมชน
๕. ส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานของเทศบาลให้มากกว่านี้

☆☆☆☆☆☆☆☆





ส่วนที่ ๑ บทนำ





บทนำ

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ถือได้ว่าเป็นกฎหมายสูงสุดของประเทศ ได้มีการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำหนดทิศทางการพัฒนาของตนเอง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งเป็นหน่วยงานข้าราชการส่วนท้องถิ่น จึงเป็นเครื่องมือสำคัญในการให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจกำหนดทิศทางการพัฒนาของตนเอง ดังจะเห็นได้จาก พระราชบัญญัติ เทศบาล พ.ศ. ๒๕๓๖ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๑๔) พ.ศ. ๒๕๖๒ และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ถึงที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๙ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใสและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตนเอง จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนงานได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเสียของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น **การวางแผน** คือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้นแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ดังนั้น “ระบบการติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบการประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไขขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน การติดตามและการประเมินผล ถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็น ในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลย้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผล





ให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่าง ๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่าง ๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่าง ๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูงานเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุด ในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการ ซึ่ง ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจครั้งต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่าง ๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้น ก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชน ในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิด ความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่ บอกถึง การบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลเมืองรามันห์ จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓





(๓) รายงานผลและเสนอแนะความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปีและ **ข้อ ๑๔ (๕)** ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์ในการพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองรามัน สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนในพื้นที่ได้ และประชาชนในพื้นที่เกิดความพึงพอใจสูงสุด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ จึงได้ดำเนินการจัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์ และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือ การประชาคมท้องถิ่นได้ ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่ง ครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้ โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็จะช่วยทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่ และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่นประชาชนในพื้นที่องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่น ๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง





๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่น ๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด จึงนำมาสู่การใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึง จุดแข็ง(strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาโครงการกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรัดดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดอ่อน ก็ต้องเร่งรัดดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดทอนสิ่งที่ปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดทอนปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

๑. เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
๒. เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
๓. เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
๔. เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
๕. เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
๖. เพื่อการพัฒนาแผนงาน
๗. เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
๘. เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
๙. เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ





๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการกรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ (๓)

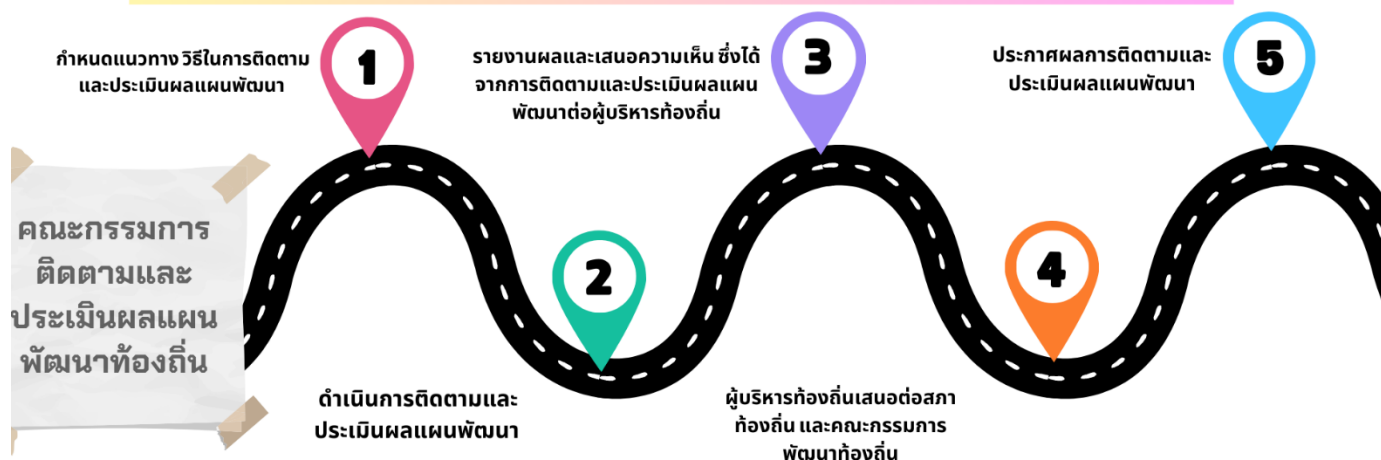
ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ (๕)





ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนา



โดยประกาศให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์นับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ โดยอาศัย หนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต





(outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑.๑) ระยะเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๑.๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนานโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๑.๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชนสามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๑.๔) ความก้าวหน้า (Progress) พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดีมีถนนในการสัญจรไปได้ สะดวก ปลอดภัยประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุก ครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง กลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดจากยาเสพติด ปลอดจากการพนัน อบายมุขและการทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สืบทอดต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนักและเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความ





เป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๑.๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้น หรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูก ใช้ ไปอย่างประหยัด และคุ้มค่า ทรัพย์สินสิ่งของ เช่น วัสดุอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๑.๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๑.๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาระดับจังหวัด ระดับภูมิภาคและระดับประเทศ

(๑.๘) การประเมินผลกระทบการประเมินกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุเกิดจากอะไร ประเมินกระบวนการการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่นในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน กับสภาพแวดล้อมภายใต้ สังคมที่เป็นทั้ง ระบบเปิด มากกว่า ระบบปิด ในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๒.๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้ เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกัน กับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒.๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่นปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ ห่วงโซ่ แห่ง คุณค่า ภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน





๒.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติม

๒.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจการที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๒.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๒.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๒.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๒.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๑. ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๓ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย(stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี โดยสามารถติดตามเป็นรายไตรมาสและรายหกเดือนได้ ดังนี้

รายไตรมาส

(๑) ไตรมาสที่ ๑ (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม)

(๒) ไตรมาสที่ ๒ (เดือน มกราคม – มีนาคม)

(๓) ไตรมาสที่ ๓ (เดือน เมษายน – มิถุนายน)

(๔) ไตรมาสที่ ๔ (เดือน กรกฎาคม – กันยายน)

ระยะ ๖ เดือน

(๑) เดือน ตุลาคม – มีนาคม

(๒) เดือน เมษายน – กันยายน



วิธีการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กร สอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๔. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

๗.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือ กระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๓/ว๖๐๘๖ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๕ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางปฏิบัติการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ

(๒) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๗.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวมโดยได้ มี การประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ ทราบถึงผลเชิง คุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์



๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและการบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุง แก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอน การปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้แล้วเสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความชัดเจนในการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้ยังมีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวณผลเพื่อแสวงหาแนวทางการแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับชัดเจน เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่า แผนงานที่ นำไปปฏิบัติ มีจุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน(weaknesses)อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุง แก้ไขโครงการหรือไม่(ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)
- ๘) การประเมินจะทำให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
- ๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดี สมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณสุขสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย





๖. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองรามันท์

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
๑	นายสะอาดพา วาแมตี่ชา	ประธานคณะกรรมการฯ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)
๒	นายฮาริสคาน ปาทาน	กรรมการ (สมาชิกสภาเทศบาล เขต ๒)
๓	นายพิษณุ ดามูซอ	กรรมการ (สมาชิกสภาเทศบาล เขต ๑)
๔	นายอารูวัน บุดาเล็ง	กรรมการ (สมาชิกสภาเทศบาล เขต ๒)
๕	นางอามีเนาะ ชาเมาะ	กรรมการ (ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น)
๖	นางอัญชญา ยูซารี	เลขานุการ คณะกรรมการฯ (ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น)
๗	สาธารณสุขอำเภอรามัน	กรรมการ (ผู้แทนภาคราชการ)
๘	ปศุสัตว์อำเภอรามัน	กรรมการ (ผู้แทนภาคราชการ)
๙	นายต่อละ โต๊ะมะ	กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)
๑๐	รองปลัดเทศบาลตำบลฯ	กรรมการ (ผู้อำนวยการกองคลัง)
๑๑	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองรามันท์





ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์การพัฒนา และแนวทางการพัฒนา





การติดตามและประเมินผล ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

๑. ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเมืองรามันท์

๑.๑ วิสัยทัศน์

เทศบาลตำบลเมืองรามันท์ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงอุดมคติ ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมาย ความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตได้ อย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ ความคาดหวังที่จะ ให้เกิดขึ้นในอนาคต ดังนี้

ศูนย์การเรียนรู้เด่น คุณภาพชีวิตเป็นเลิศ สู่สังคมสันติสุข

๑.๒ ยุทธศาสตร์

ในการพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองรามันท์ ได้ใช้ข้อมูลจากสภาพความเป็นจริงของพื้นที่ ที่มาจากสภาพ ปัญหา และความต้องการของประชาชน ประกอบด้วย การนำนโยบายของภาครัฐ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ แผนพัฒนาจังหวัด กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และแผนพัฒนาอำเภอมายูราการเป็นแนวทางในการพัฒนาเทศบาล เพื่อให้ชุมชนมีความ เข้มแข็ง และสามารถปรับตัวได้ในโลกแห่งการแข่งขันในยุคโลกาภิวัตน์ ซึ่งเทศบาลตำบลเมืองรามันท์ได้กำหนด ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาไว้ ๔ ด้านดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน / ชุมชนน่าอยู่
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กร ศาสนา และวัฒนธรรม
๔. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย

๑.๓ เป้าประสงค์

๑. สร้างสังคมในเขตเทศบาลให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้
๒. สนับสนุนการศึกษาอย่างมีคุณภาพ
๓. สนับสนุนการประกอบอาชีพของประชาชน
๔. สร้างนิสัยรักการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่ดีและสนับสนุนความเป็นเลิศทางด้านกีฬาให้แก่ ประชาชนที่มีความสามารถ
๕. สร้างเครือข่ายการดูแลผู้ด้อยโอกาสในชุมชน
๖. สนับสนุนสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่ประชาชนตามความเหมาะสมแก่สถานะอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
๗. ประชาชนมีน้ำสะอาดเพียงพอต่อการอุปโภค บริโภค
๘. การคมนาคมทั้งทางบกและทางน้ำมีความสะดวก รวดเร็ว
๙. ส่งเสริมการปลูกต้นไม้ ปรับปรุงภูมิทัศน์ ปลูกฝังให้เยาวชน ประชาชน รักการปลูกต้นไม้





สิ่งแวดล้อมในสะอาด ปราศจากมลพิษ เป็นเมืองน่าอยู่

๑๐. ส่งเสริม สนับสนุน การใช้เกษตรอินทรีย์ ปุ๋ยชีวภาพ การปลูกพืชปลอดสารพิษ

๑๑. ประชาชนมีอาชีพและรายได้เพียงพอ ส่งเสริมการออมทรัพย์ สร้างเศรษฐกิจพอเพียง ลดรายจ่าย

ในครอบครัว

๑๒. การบริการด้านสุขภาพของประชาชน ผู้สูงอายุ คนพิการ เป็นไปอย่างทั่วถึง

๑๓. ช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัยของประชาชนเพิ่มขึ้น

๑๔. ส่งเสริมการศึกษาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ก้าวทันเทคโนโลยี

๑๕. ประชาชนเข้าใจบทบาทหน้าที่และมีส่วนร่วมในการบริหารงาน

๑๖. ส่งเสริมด้านการศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๑๗. การบริหารงานของเทศบาลเป็นไปอย่างถูกต้องรวดเร็วมีประสิทธิภาพโปร่งใส
ตรวจสอบได้

๑๘. ประชาชนมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบมีจิตสำนึกในการรักษาและหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติ

๑๙. ส่งเสริมการปลูกทานตะวันเพื่อเป็นแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ

๑.๔ ตัวชี้วัด

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต

๑.๑ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นร้อยละ ๑๐

๑.๒ ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ ๕ และพึ่งพาตนเองได้มากขึ้น

๑.๓ ประชาชนในเขตเทศบาลร้อยละ ๘๐ มีความรู้และมีส่วนร่วมในการพัฒนาการท่องเที่ยว ศาสนา
วัฒนธรรมประเพณีและกีฬา

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน / ชุมชนน่าอยู่

๒.๑ ประชาชนในเขตเทศบาลมีแหล่งน้ำในการอุปโภคเพิ่มมากขึ้นร้อยละ ๕

๒.๒ ในเขตเทศบาลมีโครงสร้างพื้นฐานให้ประชาชนได้ใช้บริการร้อยละ ๘๐

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กร ศาสนา และวัฒนธรรม

๓.๑ ประชาชนมีความรู้มากขึ้นร้อยละ ๙๐ และศิลปวัฒนธรรมอันดียังคงอยู่

๓.๒ การบริการจัดการของเทศบาลมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพสูงร้อยละ ๖๐

๔. ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย

๔.๑ ชุมชนในเขตเทศบาลร้อยละ ๖๐ อยู่อย่างสงบสุข

๑.๕ ค่าเป้าหมาย

๑) ได้รับการบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีความสะดวกและรวดเร็ว

๒) ประชาชนมีความรู้และบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม

๓) ประชาชนมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้

๔) มลภาวะและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษทำให้ชุมชนน่าอยู่อย่างสงบสุข

๕) การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน





๑.๖ กลยุทธ์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต

- ๑.๑ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการพัฒนาอาชีพ
- ๑.๒ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมสวัสดิการสังคม
- ๑.๓ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการศึกษาในระบบ นอกระบบและตามอัธยาศัย
- ๑.๔ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการสาธารณสุข
- ๑.๕ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ

๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน / ชุมชนน่าอยู่

- ๒.๑ แนวทางการพัฒนาการคมนาคม
- ๒.๒ แนวทางการพัฒนาการจัดสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ
- ๒.๓ แนวทางการพัฒนาการวางผังเมืองและควบคุมอาคาร
- ๒.๔ แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารองค์กร ศาสนาและวัฒนธรรม

- ๓.๑ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารองค์กร
- ๓.๒ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
- ๓.๓ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร และการประชาสัมพันธ์
- ๓.๔ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณี

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย

- ๔.๑ แนวทางการพัฒนาส่งเสริมการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและความสงบเรียบร้อย
- ๔.๒ แนวทางการพัฒนา การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

๑.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

- ๑) การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ
- ๒) การพัฒนาระบบการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น
- ๓) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเอง
- ๔) การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน
- ๕) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๑.๘ แผนงาน

- ๑) แผนงานบริหารงานทั่วไป
- ๒) แผนงานการรักษาความสงบภายใน
- ๓) แผนงานการศึกษา
- ๔) แผนงานสาธารณสุข
- ๕) แผนงานสังคมสงเคราะห์
- ๖) แผนงานเคหะและชุมชน
- ๗) แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- ๘) แผนงานการศาสนาและวัฒนธรรมและนันทนาการ





๙) แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

๑๐) แผนงานการเกษตร

๑๑) แผนงานการพาณิชย์

๑๒) แผนงานงบกลาง

๒. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และTrend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

จุดแข็ง (S : Strength-s)

- ประชาชนมีความพร้อม จะมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่น
- การจัดโครงสร้างภายในมีความเหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ
- มีเทศบาลที่พร้อมจะให้บริการสาธารณะและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน
- มีการประสานร่วมมือกันระหว่างเทศบาลกับส่วนราชการต่างๆ
- ผู้นำชุมชนมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการพัฒนา
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในรูปแบบประชาคม การประชุมวางแผนเตรียมงาน

จุดอ่อน (W : Weakness)

- กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่

ตลอดเวลา

- ขาดพนักงานเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานที่มีความชำนาญ
- เทศบาล มีงบประมาณจำกัด ทำให้การพัฒนาไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้
- การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการทำลายสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น ก่อให้เกิดปัญหาภัยธรรมชาติ

โอกาส (O : Opportunity)

- จังหวัดยะลา หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุนงบประมาณให้เทศบาล ดำเนินการตามแผนงานโครงการตามแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาเทศบาล

- มีเส้นทางคมนาคมเชื่อมระหว่างจังหวัด สามารถรองรับการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจ
- นโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมการกระจายอำนาจการปกครองท้องถิ่น โดยการสร้าง

ดุลยภาพระหว่างการค้ากับดูแล และความเป็นอิสระของท้องถิ่นในการบริหารจัดการงบประมาณและบุคลากรของท้องถิ่น

อุปสรรค (T : Threat)

- ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจ บทบาทหน้าที่ของตนเองกับงานของท้องถิ่น
- นโยบายรัฐบาลไม่สามารถถ่ายโอนงบประมาณมายังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตาม

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ทำให้การพัฒนาท้องถิ่นบางเรื่องต้องชะงัก





- กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับขาดความยืดหยุ่น หรือไม่เหมาะสมสอดคล้องกับการกิจห้วงระยะเวลาในการจัดสรรและการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลมีความไม่แน่นอน
- การดำเนินงานตามนโยบายต่างๆ ของรัฐบาลมีจำนวนงานเพิ่มมากขึ้น ความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับปัญหาในพื้นที่และความต้องการประชาชนมีมาก แต่ไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการได้อย่างครบถ้วน เนื่องจากข้อจำกัดด้วยอำนาจหน้าที่และจำนวนงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด

๒.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ นั้น ได้ทำการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ด้าน	สถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา/ความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย	ความคาดหวังและแนวโน้มอนาคต
๑. ด้านบริหารราชการให้มีประสิทธิภาพคุณภาพตามหลักธรรมาภิบาล	๑) ประชาชนบางส่วนยังขาดความรู้เกี่ยวกับระบบการทำงานของเทศบาล	- การขาดความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้อง	- ประชาชนในเขตเทศบาล	- ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจมากขึ้น และสามารถเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชน
๒. ด้านการลดความเหลื่อมล้ำทางสังคมและพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน	๑) การศึกษาสื่อการเรียนการสอนยังไม่พอเพียง เด็กนักเรียนไม่ได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงกว่าขั้นพื้นฐาน และขาดงบประมาณในการศึกษาครอบครัวยากจน	- สังคมในชุมชน	- เด็กนักเรียนในเขตเทศบาล	- มีสื่อการเรียนการสอนที่พอเพียง เด็กนักเรียนได้รับการศึกษาที่สูงขึ้น มีงบประมาณในการศึกษาเล่าเรียน
	๒) เด็กและผู้สูงอายุบางครอบครัว ผู้สูงอายุอยู่ตามลำพัง และรับภาระในการดูแลเด็ก	- การได้รับการดูแลเด็กและผู้สูงอายุ	- ผู้สูงอายุและเด็กในเขตเทศบาล	- ผู้สูงอายุและเด็กได้รับการดูแลที่ดี
	๓) ผู้พิการไม่ได้รับความช่วยเหลือในดำรงชีวิต	- การได้รับการดูแลผู้พิการ	- ผู้พิการในเขตเทศบาล	- ผู้พิการได้รับความช่วยเหลือในการดำรงชีวิตและทั่วถึง
	๔) ประชาชนในพื้นที่บางรายมีที่อยู่อาศัยไม่มั่นคงแข็งแรง	- ที่อยู่อาศัย	- ประชาชนในพื้นที่ที่ได้รับความเดือดร้อนเรื่องที่อยู่อาศัย	- ประชาชนในพื้นที่ได้รับความช่วยเหลือซ่อมแซมที่อยู่อาศัยให้มั่นคงแข็งแรง
	๕) มีการระบาดของโรคอุบัติใหม่ โรคระบาดโรคติดต่อ	- ด้านสาธารณสุข	- ในเขต เทศบาล	- ในพื้นที่ไม่มีการระบาดของโรคอุบัติใหม่ โรคระบาด โรคติดต่อ





ดาน	สถานการณ์ภาพ แวดล้อม ภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ขอบข่ายและปริมาณ ของปัญหา/ ความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	ความคาดหวังและ แนวโน้มอนาคต
	๖) ประชาชนในพื้นที่ป่วย เป็นโรคเรื้อรังแนวโน้มที่ เพิ่มขึ้น เช่น เบาหวาน ความดัน	- ด้านการแพทย์	- ประชาชนกลุ่ม เสี่ยงและผู้ป่วย	- ประชาชนหายจากการ เจ็บป่วย
	๗) ประชาชนบริโภค อาหารที่ปลอดภัย	- ด้านสาธารณสุข	- ประชาชนในเขต เทศบาล	- ประชาชนทราบและ สามารถเลือกบริโภค อาหารที่ปลอดภัยได้ ถูกต้อง
	๘) มีการขยายตัวของ ประชากรเพิ่มมากขึ้นทำ ให้เกิดการขยายตัวของ อาคารบ้านเรือนทำให้เกิด เป็นชุมชนแออัด	- ประชากร	- พื้นที่ในเขต เทศบาล	- ควบคุมการก่อสร้าง อาคารบ้านเรือนการ พิจารณาออกใบอนุญาต เพื่อไม่เกิดปัญหาจาก การก่อสร้างอาคาร
	๙) เยาวชนและวัยรุ่นติด เกมส์ สิ่งลามก บุหรี่ เหล้า สารเสพติด และท้องก่อน วัยอันสมควร	- เยาวชนและวัยรุ่นใช้ เวลาว่างให้เป็น ประโยชน์	- เยาวชนและวัยรุ่น ในเขต เทศบาล	- เยาวชนและวัยรุ่นมี อนาคตที่ดี
	๑๐) ประชาชนกรอายุ ตั้งแต่ ๓๕ ขึ้นไป ไม่ได้ ตรวจสุขภาพประจำปี	- การได้รับการตรวจ สุขภาพ	- ประชาชนในเขต เทศบาล ที่อายุ ๓๕ ขึ้นไป	- ประชาชนที่อายุ ๓๕ ขึ้นไปได้รับการตรวจ สุขภาพทุกคน
	๗) ในเขต เทศบาล ไม่มี แหล่งท่องเที่ยวและ กิจกรรมการท่องเที่ยว	- การท่องเที่ยว	- ในเขตเทศบาล	- มีแหล่งท่องเที่ยวใน เขต อบต. และส่งเสริม กิจกรรมการท่องเที่ยว เพิ่มมากขึ้น
	๑๑) ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่นถูกกลืนเลือน ไปมาก	- ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น ถูกกลืน เลือนไปมาก	- ประชาชนในเขต เทศบาล	- ยกย่อง เชิดชูคนดีหรือ ปราชญ์ชาวบ้านใน โอกาสต่างๆ เพื่อเป็น ตัวอย่างแก่เยาวชนและ ประชาชน ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพ ณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ไม่ถูกกลืนและคงอยู่สืบไป
	๑๒) การจราจรบนถนนมี เพิ่มมากขึ้นอาจทำให้เกิด อุบัติเหตุขึ้นได้	- การจราจร	ประชาชนที่สัญจรไป มาบนถนน	มีระบบควบคุม การจราจร เช่น ติดตั้ง สัญญาณไฟจราจรเพื่อ เตือนให้ระมัดระวัง





ด้าน	สถานการณ์ภาพ แวดล้อม ภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ขอบข่ายและปริมาณ ของปัญหา/ ความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	ความคาดหวังและ แนวโน้มอนาคต
	๑๓) มีการทำลายและลัก ขโมยทรัพย์สินของ ประชาชนและราชการ รวมทั้งเกิดการทะเลาะ วิวาทกันในชุมชน	- การรักษาความ ปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินของประชาชน	- ประชาชนและส่วน ราชการ	- มีการป้องกันและ รักษาความปลอดภัยใน ชีวิตและทรัพย์สินของ ประชาชนละส่วน ราชการ เช่น การติดตั้ง กล้องวงจรปิด การให้ ผู้นำ อปพร. ควบคุม และระงับเหตุทะเลาะ วิวาท
	๑๔) ประชากรที่สูบบุหรี่ จำนวน ๓๐๐ คน ดื่มสุรา	- การดำเนินการตาม กฎหมาย กรณีที่ฝ่าฝืน กฎหมาย	- ประชาชนที่สูบ บุหรี่และดื่มสุรา	- ประชาชนเลิกสูบบุหรี่ และเลิกดื่มสุรา
๓. ด้านการพัฒนา ด้านการเกษตร เศรษฐกิจ อุตสาหกรรม	๑) ไฟฟ้าส่องสว่างทาง และที่สาธารณะยังไม่ สามารถดำเนินการ ครอบคลุมพื้นที่ได้ทั้งหมด	- ไฟฟ้า	- ทางและที่ สาธารณะในเขต เทศบาล	- ทางและที่สาธารณะมี แสงสว่างเพียงพอ ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไป มาและป้องกันการเกิด อาชญากรรมได้
	๒) ชุมชนขยายมากขึ้น ระบบระบายน้ำยังไม่ เพียงพอ	- ราง/ท่อระบายน้ำ	- พื้นที่ใน เทศบาล	- มีรางระบายน้ำ สามารถระบายน้ำได้ สะดวก ไม่อุดตัน ไม่ส่ง กลิ่นเหม็นก่อความ รำคาญ
	๓) ถนนในตำบลยังเป็น ถนนดิน ถนนลูกรัง และ เป็นหลุมเป็นบ่อ	- ถนน	- ทางและที่ สาธารณะในเขต เทศบาล	- มีถนนให้ประชาชนได้ สัญจรไปมาสะดวก
	๔) ประชาชนต้องการ เส้นทางในการสัญจรไปมา เพิ่มมากขึ้นและ เทศบาล ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากงบประมาณมีไม่ เพียงพอ	- เส้นทางคมนาคม	- เส้นทางคมนาคมที่ เป็นสาธารณะและ ประชาชนมีความ ต้องการให้ ดำเนินการ	- มีเส้นทางในการ คมนาคมเพียงพอและ ประชาชนได้รับความ สะดวกในการสัญจรไป มา
	๕) ประชาชนไม่มีการ วางแผนในการดำเนินงาน	- การวางแผน	- ประชาชนในเขต เทศบาล	- ประชาชนสามารถวาง แผนการดำเนินงานได้ เอง
	๖) ขาดแหล่งเงินลงทุนใน การทำกิจการและ ประกอบอาชีพ	- การลงทุน	- ประชาชนในเขต เทศบาล	- มีแหล่งเงินทุนในการ ทำกิจการและประกอบ อาชีพ





ดาน	สถานการณ์ภาพ แวดล้อม ภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ขอบข่ายและปริมาณ ของปัญหา/ ความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย/ กลุ่มเป้าหมาย	ความคาดหวังและ แนวโน้มอนาคต
	๗) ผลผลิตทาง การเกษตรราคาตกต่ำ ระยะทางในการขนส่ง ผลผลิตไกลจากแหล่งรับ ซื้อ	- การรวมกลุ่มต่อรองกับ พ่อค้าคนกลาง	- เกษตรกรในพื้นที่	- ผลผลิตมีราคาสูงขึ้น
	๘) ค่าแรงต่ำค่าครองชีพ สูงขาดแคลนการจ้าง งาน	- การเพิ่มค่าแรงให้ เหมาะสมกับการทำงาน	- ผู้ประกอบอาชีพ รับจ้าง	- ค่าแรงสูงขึ้นเหมาะสม กับค่าครองชีพ มีการ จ้างงานมากขึ้น
	๙) คริวเรือนยังมีรายได้ เฉลี่ยต่อปี ต่ำกว่า ๓๐,๐๐๐ บาท	- เพิ่มช่องทางในการ ประกอบอาชีพ	- ประชาชนที่มี รายได้ต่ำกว่าเกณฑ์ มาตรฐาน	- ไม่มีครัวเรือนที่ตก เกณฑ์มาตรฐานรายได้
๔. ด้านทรัพยากรและ สิ่งแวดล้อม	๑) ปริมาณขยะและน้ำ เสียเพิ่มมากขึ้น	- ปัญหามลพิษทาง อากาศ	- ในเขต เทศบาล	- ปริมาณขยะและน้ำ เสียถูกกำจัดให้หมดด้วย วิธีการที่ถูกต้อง
	๒) พื้นที่ป่าภายในเขต เทศบาล. มีน้อยลง			- เพิ่มพื้นที่ป่า ต้นไม้ให้ มากขึ้น
	๓) ประชาชนยังเผา หญ้า ตอซังข้าว เผาอ้อย เกิดมลพิษ			- ในพื้นที่ไม่มีการเผา เกิดขึ้น
	๔) มีปัญหาเรื่องขยะ และสัตว์เลี้ยงเพิ่มมาก ขึ้นส่งกลิ่นเหม็นรำคาญ	- การอุปโภค-บริโภค	- ผู้ประกอบการและ ชุมชนในเขตพื้นที่ เทศบาล	- ปัญหาขยะและสัตว์ เลี้ยงลดลง ประชาชน สามารถกำจัดขยะและ มูลสัตว์ได้โดยไม่ส่งผล กระทบต่อชุมชน
	๕) ประชาชนบาง ครัวเรือนอุปโภค-บริโภค น้ำที่ยังไม่สะอาดและมี สิ่งเจือปน เช่น จาก น้ำฝน น้ำที่ไม่ได้ คุณภาพ มีตะกอน		- ประชาชนในเขต เทศบาล	- ประชาชนบริโภคน้ำที่ สะอาดถูกสุขลักษณะ
	๖) เป็นพื้นที่ที่มีดินเค็ม และน้ำใต้ดินเป็นน้ำเค็ม หรือมีรสกร่อย ไม่ สามารถใช้ในการเกษตร และอุปโภค-บริโภคได้	- ดินและน้ำใต้ดิน - สิ่งแวดล้อม	- พื้นที่ในเขต เทศบาล	- ปัญหาเรื่องดินเค็ม ลดลง จัดหาแหล่งน้ำ จากแหล่งอื่นเพิ่มมากขึ้น

☆☆☆☆☆☆☆☆☆☆





ส่วนที่ ๓

ผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนา ตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน





ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสะดวกคล่องแผนพัฒนาท้องถิ่น

สรุปคะแนนประเมินยุทธศาสตร์ ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์เป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๙
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๖
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๕๗
๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)	๕	๕
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๕
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goal: SDGs)	๕	๕
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๕
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๕	๕
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๕	๕
๓.๗ วิสัยทัศน์	๕	๕
๓.๘ กลยุทธ์	๕	๕
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	๕	๕
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๔
๓.๑๑ แผนงาน	๕	๔
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๔
รวม	๑๐๐	๙๒

๑. พบว่าประเด็น การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ คะแนนสูงสุด ๑๐๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๙๓ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เพราะการวิเคราะห์สภาพองค์กร หรือหน่วยงานในปัจจุบัน เพื่อค้นหา จุดแข็ง จุดเด่น จุดด้อย หรือสิ่งที่อาจเป็นปัญหาสำคัญในการดำเนินงานสู่สภาพที่ต้องการในอนาคต การดำเนินงานขององค์กรหลักที่สำคัญของ SWOT ก็คือการวิเคราะห์โดยการสำรวจจากสภาพการณ์ ๒ ด้าน คือ สภาพการณ์ภายในและสภาพการณ์ภายนอก ดังนั้นการวิเคราะห์ SWOT จึงเรียกได้ว่าเป็น การวิเคราะห์ สภาพการณ์ (Situation Analysis) ซึ่งเป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน เพื่อให้รู้ตนเอง (รู้เรา) รู้จัก สภาพแวดล้อม (รู้เขา) ชัดเจน และวิเคราะห์โอกาส-อุปสรรค การวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ทั้งภายนอกและ ภายใน องค์กร ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารขององค์กรทราบถึงการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายนอกองค์กร ทั้งสิ่งที่ได้ เกิดขึ้นแล้วและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอนาคต การกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินตามกลยุทธ์ขององค์กร





ระดับองค์กรที่เหมาะสมต่อไป ความสามารถภายในที่ถูกใช้ประโยชน์เพื่อการบรรลุในทางกลับกันอุปสรรคทางสภาพแวดล้อมจะเป็นสถานการณ์ที่ขัดขวางการบรรลุเป้าหมายขององค์กร

๒. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเมืองรามันท์ ในแต่ละประเด็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลเมืองรามันท์	๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุ และจำนวนประชากร ฯลฯ	๒๐ ๕	๕
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ ๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษท้องถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	๕	๕
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ ๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	๕	๕
	๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ ๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ. ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(brainstorming)	๕	๔





ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒.การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑.)การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ๒๐ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและ SDGs(Bottom/Top-down)	๒๐ (๕)	๔
	๒.) การวิเคราะห์ทางสังคมเช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๕)	๔
	๓.) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมพื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดการกระตุ้นการประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา ๔.) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือนการส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆสภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๕)	๔
	๕.) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทางแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend Analysis หรืออื่นๆ	(๕)	๔
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย			
๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ๒๐ปีที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และประเด็นยุทธศาสตร์ของขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๖๐ (๕)	๕
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือ ฉบับที่๑๓	การกำหนดและวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์หรือจุดมุ่งหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕





ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goal: SDGs)	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์SDGsที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเป้าหมาย/เป้าประสงค์SDGsและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๕
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด	(๕)	๕
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	การกำหนดและการวิเคราะห์สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน สภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้	(๕)	๕
๓.๗ วิสัยทัศน์	การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับสิ่งที่เกิดขึ้นในอนาคต และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๕





ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๘ กลยุทธ์	กำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทางวิธีการ การกิจหรือสิ่งที่จะต้องทำตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่ดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น จากประเด็นคำถามที่สำคัญว่า ปัจจุบันเรายืนอยู่จุดใด หรือปัจจุบันเรากำลังทำอะไรอยู่แล้วในอนาคตเราจะพัฒนาอะไร	(๕)	๕
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าประสงค์ใด จะทำสิ่งใด เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นคืออะไร	(๕)	๕
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (positioning)	การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริงที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ สิ่งที่เป็นจริงหรือมีอยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จได้	(๕)	๔
๓.๑๑ แผนงาน	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการจำแนกแผนงานตามรูปแบบงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการวางแผนงานตามวิธีการจำแนกแผนงานการจัดทำงบประมาณให้ถูกต้องและสอดคล้องกับโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ แผนงานจะแสดงให้เห็นว่าจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตคืออะไร งานของเราคืออะไร ถูกต้องตามแผนงานหรือไม่	(๕)	๔
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่มาจากยุทธศาสตร์ทุกระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ๒๐ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่๑๒หรือฉบับที่๑๓ SDGs แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกันอย่างไรเพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับมหภาค	(๕)	๕
รวมคะแนน	๒๐หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	๑๐๐	๙๓





สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความ
สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาล
ตำบลเมืองรามันห์ คะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนนที่ได้ ๙๓ โดยในแต่ละประเด็นประกอบด้วย

ประเด็นที่ ๑ ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ พบว่าประเด็น ข้อมูลเกี่ยวกับ
ด้านกายภาพ ด้านการเมือง ด้านสภาพทางสังคม ระบบบริการพื้นฐาน ระบบเศรษฐกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา
ประเพณี วัฒนธรรม ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนนที่ได้ ๑๙

ประเด็นที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง
ยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดยุทธศาสตร์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น
นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยง ยุทธศาสตร์ชาติ๒๐ปีแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
การวิเคราะห์ทางสังคมการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมพื้นที่สีเขียวการวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมิน
สถานภาพการ พัฒนาในปัจจุบันและอนาคต คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนนที่ได้ ๑๖

ประเด็นที่ ๓ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย วิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ๒๐ปีที่สอดคล้องกับการพัฒนา ท้องถิ่นวิเคราะห์
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่ สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์SDGsที่
สอดคล้องกับ การพัฒนาท้องถิ่น วิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความ สอดคล้องหรือ
เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัดประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนว ทางการ
พัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และ อำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นการกำหนด
และการวิเคราะห์วิสัยทัศน์กำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทางวิธีการ การกิจหรือสิ่งที่ต้องทำ ตามหน้าที่
และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำสู่การบรรลุ วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์การ
กำหนดและวิเคราะห์จุดยืนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นการกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการจำแนก
แผนงานตามรูปแบบ งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นการกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์
รวมที่นำไปสู่การพัฒนา ท้องถิ่นที่มาจากยุทธศาสตร์ทุกระดับ คะแนนเต็ม ๖๐ คะแนนที่ได้ ๕๗





๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปผลการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์เป็นดังนี้

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาที่ประชาชนต้องการให้ดำเนินการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบสนองความต้องการได้โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่นๆ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐ (๕)	๔
	๒) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและอนาคตทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Trend หรือนำเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่นๆ มาเชื่อมต่อเป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔
๒.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆเพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม ครัวเรือน วัสดุ งานต่างๆ ก็คือผลผลิตเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามหน้าที่และอำนาจที่กำหนดไว้	๑๐ (๕)	๓
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ(Impact) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการใช้เชิงปริมาณ (Quantitative) ที่เกิดจาก(๑)ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณด้วยรูปแบบของข้อมูลต่างๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	๓
๓.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆมาเพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม ครัวเรือน วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ตรงต่อความต้องการของประชาชน และเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจ ประชาชนพึงพอใจ มีความสุขจากการพัฒนาท้องถิ่น โครงการพัฒนา ครัวเรือน วัสดุ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้องคงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล(Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นได้ และเป็นไปหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๐ (๕)	๔





ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.การประเมินผล การนำแผนพัฒนา ท้องถิ่นไปปฏิบัติใน เชิงคุณภาพ	๒)การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งทีกระทบ (Impact)โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ(Qualitative)ที่เกิดจากได้ มีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ การวัดความพึงพอใจหรือวัดความสุขที่ประชาชนได้รับด้วยรูปแบบของข้อมูลต่างๆเช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	๔
๔.ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์แผนงานการ พัฒนา	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ แผนงาน และงานที่จะพัฒนาท้องถิ่นซึ่งผ่านการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นด้วย เทคนิคการวิเคราะห์ Demand(Demand Analysis) / Global Demand/Trend หลักการบูรณาการ(Integration)หรืออื่นๆโดยนำไปจัดทำเป็นรูปโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรม	๑๐ (๕)	๔
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ท้องถิ่น นำไปสู่การจัดทำโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน วัสดุในการจัดทำบริการ สาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะที่เป็นรูปธรรม	(๕)	๔

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.โครงการพัฒนาตาม แผนพัฒนาท้องถิ่น ๕.๑ ความชัดเจนของ ชื่อโครงการ ๕.๒ กำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้อง กับโครงการ	๑) โครงการพัฒนา หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการ สาธารณะและกิจกรรมสาธารณะเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ๒) โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุ ตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมี ความชัดเจน มุ่งเน้นไปเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไร หรือสิ่งที่จะทำนั้นจะเกิดอะไรขึ้นในอนาคต การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการต้องมีความชัดเจน(clear objective)ตอบสนองต่อโครงการพัฒนาท้องถิ่น โครงการต้องกำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับ หลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจนมีลักษณะเฉพาะเจาะจง จะดำเนินการเพื่อ สนับสนุน/ส่งเสริมมาลา	๒๕ (๕)	๓





ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๕.๓ เป้าหมาย(ผลผลิต ของโครงการ)มีความ ชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจนสามารถระบุจำนวนเท่าใดกลุ่มเป้าหมายต้อง ชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าใด กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มี ผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมายพื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลา ดำเนินงานลงรายละเอียดให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อใด ใครคือกลุ่มเป้าหมายของ โครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มก็ให้ระบุว่ากลุ่มเป้าหมาย หลัก กลุ่มเป้าหมายรองหรือกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)จะนำไปสู่การประมาณการราคาในช่อง ของ “งบประมาณ”	(๕)	๓
๕.๔ มีการประมาณการ ราคาถูกต้องตามหลัก วิธีการงบประมาณ	๑)มีการประมาณราคาในโครงการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการ สาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น ตามหลักการพัฒนาย่างยั่งยืนมีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลัก วิธีการงบประมาณ การประมาณราคาสอดคล้องกับโครงการ การจัดทำ บริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะหรือถูกต้องตามหลักวิชาการทาง ช่าง หลักของราคากลางตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ มีความโปร่งใสในการกำหนดราคากลาง และตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ การประมาณการราคาที่เกิดจาก เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) ๒)งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ๕ประการในการ จัดทำโครงการได้แก่ (๑)ความประหยัด(Economy)(๒)ความมี ประสิทธิภาพ(Efficiency)(๓)ความมีประสิทธิภาพ(Effectiveness)(๔)ลด ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่ความยุติธรรม(Equity)และ (๕)ความโปร่งใส(Transparency)ชัดเจนตรวจสอบได้ วัดได้ พิสูจน์ได้ว่า เป็นจริงในเวลานั้น	(๕)	๔
๕.๕มีการกำหนด ตัวชี้วัด(KPI)และ สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์และผลที่ คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน(Key Performance Indicator: KPI) ที่ สามารถวัดได้(measurable) ใช้ บอกประสิทธิภาพ(effectiveness)ใช้ บอกประสิทธิภาพ(efficiency)ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การ กำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดสิ่ง ที่ได้รับ(การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ) ตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นว่าจะ ดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จอย่างไรหรือผลที่คาดว่าจะได้รับอย่างไร ไม่ใช่ การกำหนด KPI เป็นครั้งหนึ่ง/แห่งหนึ่ง/หนึ่งโครงการ/ความกว้าง/ความ ยาว ฯลฯ	(๕)	๔





ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินงานตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง(๑)ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้(๓)ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้(๔) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง(๕)ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	๔
๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๖.๑โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน วัสดุ เรื่องต่างๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ๒๐ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	๓๕ (๕)	๔
๖.๒โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน งานต่างๆ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการส่งเสริมอาชีพประชาชนในท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ๒๐ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔
๖.๓โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน งานต่างๆ เพื่อการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมหรือบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ๒๐ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔
๖.๔ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน งานต่างๆ ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสุขภาพ หรือการดำเนินการด้านการสาธารณสุข จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔





ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๖.๕ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน วัสดุงานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ๒ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔
๖.๖ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน วัสดุ งานต่างๆที่ดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐาน หรือการคมนาคม เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔
๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน วัสดุงานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านการบริหารจัดการน้ำ เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔
รวม	๒๐ หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	๑๐๐	๘๐

๑. พบว่าประเด็น โครงการพัฒนา ได้คะแนนสูงสุด ๑๐๐ คะแนน คะแนนที่ได้ในประเด็นการพิจารณา ๘๐ คะแนน ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากความชัดเจนของชื่อโครงการมีกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง





มันคัง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์

๒. พบว่าประเด็น การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ยังมีข้อจำกัดอยู่ในหลายด้าน

เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด ๑๙ ทำให้มีข้อจำกัดในการดำเนินงาน และการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลมีจำนวนโครงการที่ใส่ในแผนมากเกินไปงบประมาณที่ได้รับ จึงทำให้การนำโครงการไปสู่การปฏิบัติไม่บรรลุเป้าหมาย





ส่วนที่ ๕

ผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา





ส่วนที่ ๔

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามแบบ ๑-๓/๑

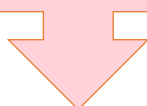
(แบบอื่น ๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น)

และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสะดวกของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงานแบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบติดตามและประเมินผลแบบ ๑ – ๓/๑ (แบบอื่น ๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น) และการติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนาโดยมีรายละเอียดในการติดตามและประเมินผลดังนี้

การติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณตามแบบ ๑-๓/๑

(แบบอื่น ๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น)



แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเมืองรามันห์

ท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่ยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว



ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลเมืองรามันห์

	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณา ร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์ การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้อง กับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้อง กับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

สรุป จากผลการติดตามและประเมินผลตนเอง ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตาม
ประเด็นการประเมิน จากทั้งหมด ๑๘ ข้อมีการจัดทำและดำเนินงานตามแผนงานครบถ้วนกระบวนการ



แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ๑ ปี โดยเริ่มตั้งแต่สิ้นสุดโครงการ เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ - กันยายน ๒๕๖๖

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. เทศบาลตำบลเมืองรามันห์ อำเภอรามัน จังหวัดยะลา
๒. รายงานผลการดำเนินงาน





ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี ๒๕๖๖

๓.จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ ๒๕๖๖		ปีที่ ๒ ๒๕๖๗		ปีที่ ๓ ๒๕๖๘		ปีที่ ๔ ๒๕๖๙		ปีที่ ๕ ๒๕๗๐		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต	๖๒	๑๖,๙๘๑,๔๐๐	๖๐	๑๖,๘๑๑,๔๐๐	๕๙	๑๖,๒๕๖,๑๐๐	๕๘	๑๖,๑๐๕,๙๐๐	๕๙	๑๖,๒๕๕,๙๐๐	๒๘๕	๘๔,๒๒๗,๐๐๐
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนน่าอยู่	๓๕	๔๗,๗๑๖,๐๗๑	๓๘	๕๙,๒๑๓,๐๗๑	๓๒	๓๖,๙๔๕,๐๗๑	๓๐	๓๙,๗๗๕,๐๗๑	๒๖	๓๗,๖๒๓,๐๗๑	๑๖๑	๒๒๑,๒๗๒,๓๕๕
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารองค์กร ศาสนาและวัฒนธรรม	๓๕	๓,๑๕๐,๐๐๐	๓๘	๓,๓๔๐,๐๐๐	๓๒	๓,๐๒๕,๐๐๐	๓๓	๓,๔๑๕,๐๐๐	๓๑	๓,๓๐๕,๐๐๐	๑๖๙	๑๖,๒๐๕,๐๐๐
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย	๖	๓๖๐,๐๐๐	๓	๙๐,๐๐๐	๔	๑๖๐,๐๐๐	๔	๒๔๐,๐๐๐	๕	๓๑๐,๐๐๐	๒๒	๑,๑๖๐,๐๐๐
รวม	๑๓๘	๖๘,๒๐๗,๔๗๑	๑๓๙	๗๙,๔๕๔,๔๗๑	๑๒๗	๕๖,๓๘๖,๑๗๑	๑๒๕	๕๙,๕๓๕,๙๗๑	๑๒๑	๕๗,๔๙๓,๙๗๑	๖๓๗	๓๒๒,๘๖๔,๓๕๕





๔.ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ ในระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยัง ไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่มี การยกเลิก		จำนวนโครงการ ที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต	๒๔	๑๗.๔	-	-	๓๘	๒๗.๕	-	-	-	-	๖๒	๔๔.๙
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนน่าอยู่	๔	๒.๙	๒	๑.๔	๒๙	๒๑.๐	-	-	-	-	๓๕	๒๕.๔
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารองค์กรศาสนาและวัฒนธรรม	๙	๖.๕	-	-	๒๖	๑๘.๘	-	-	-	-	๓๕	๒๕.๔
๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย	๑	๐.๗	-	-	๕	๓.๖	-	-	-	-	๖	๔.๓
รวม	๓๘	๒๗.๕	๒	๑.๔	๙๘	๗๑	-	-	-	-	๑๓๘	๑๐๐.๐๐

สรุป

โครงการที่ได้ดำเนินการ ๓๘ โครงการ
โครงการที่มีในแผนพัฒนา ๑๓๘ โครงการ
คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๕

ความเห็นต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จากผลการดำเนินงานของเทศบาลในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มี โครงการที่ดำเนินการ ๓๘ โครงการ คิดเป็นเปอร์เซ็นต์ ๒๗.๕ ซึ่งถือว่าน้อยมาก ควรแจ้งผู้บริหารดำเนินการโครงการให้สอดคล้องกับแผนให้มากกว่านี้ และทำการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน โดยการเพิ่มยุทธศาสตร์หรือแผนงานเกี่ยวกับการส่งเสริมการท่องเที่ยว ในเขตเทศบาล





ส่วนที่ ๔ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. จำนวนงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจากบางโครงการต้องใช้เงินงบประมาณจำนวนมากในการดำเนินโครงการ

๒. ปัญหาที่เกิดจากภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้การดำเนินการบางโครงการเป็นไปด้วยความล่าช้า

๓. ได้รับงบประมาณล่าช้า

๔. โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมากเกินไป ไม่สามารถดำเนินการได้ทุกโครงการ

ข้อเสนอแนะ

๑. นำโครงการที่เกินศักยภาพของเทศบาลตำบลเมืองรามันห์ไปประสานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณต่อไป

๒. ควรดำเนินการซักซ้อมและทำความเข้าใจถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานที่ไม่สามารถควบคุมได้

๓. ควรจัดทำแผนตามสภาพปัญหาของพื้นที่และตามความจำเป็น

๔. ควรมีการสรุปติดตามแผนเป็นรายไตรมาส เพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงาน

๕. ควรมีการติดตามประเมินผลตามแผนการดำเนินงานที่มีงบประมาณอยู่แล้ว





แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

คำชี้แจง: แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ โดยกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ ๓ เดือน (รายไตรมาส) และทุก ๆ ๖ เดือน โดยเริ่มตั้งแต่สิ้นสุดโครงการ เดือน ตุลาคม ๒๕๖๕ - กันยายน ๒๕๖๖

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑.๑ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลเมืองรามันห์

๑.๒ รายงานผลการดำเนินงานระยะ ๑ ปี (เดือน ตุลาคม ๒๕๖๕ - กันยายน ๒๕๖๖)

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการในปงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ		
	ปรากฏอยู่ใน แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) และที่แก้ไขเพิ่มเติม	บรรจุใน เทศบัญญัติ (นำไปปฏิบัติ)	คิดเป็นร้อยละ ของโครงการที่ ปรากฏในแผน
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและ คุณภาพชีวิต	๖๒	๒๓	๑๖.๖
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนน่าอยู่	๓๕	๔	๒.๙
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารองค์กร ศาสนาและวัฒนธรรม	๓๕	๙	๖.๕
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเสริมสร้างและรักษา ความสงบเรียบร้อย	๖	๑	๐.๗
รวม	๑๓๘	๓๘	๒๗.๕





ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต

ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน			ผลการใช้งบประมาณ		ระยะเวลาในการดำเนินการ		หน่วยรับผิดชอบ
			ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ	ตั้งไว้/งบที่ได้รับ	เบิกจ่าย/ใช้จริง	ว/ด/ปี ที่เริ่ม	ว/ด/ปี ที่สิ้นสุด	
	แผนงานการศึกษา									
๑.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	/			๒๗๒,๘๐๐	๘,๒๐๖	๑/๑๐/๒๕๖๖	๓๐/๙/๒๕๖๖	กองการศึกษา
๒.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ อนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการ ศึกษาดังแต่อนุบาลจนจบการศึกษา ขั้นพื้นฐาน	/			๓๙๖,๒๐๐	๓๙๐,๒๔๗	๑/๑๐/๒๕๖๖	๓๐/๙/๒๕๖๖	กองการศึกษา
๓.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายสนับสนุนสถานศึกษา (ค่า จัดการเรียนการสอน)	(ค่าจัดการเรียนการสอน)	/			๘๕,๐๐๐	๖๔,๑๕๘	๑/๑๐/๒๕๖๖	๓๐/๙/๒๕๖๖	กองการศึกษา
๔.	โครงการสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอน	สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอน	/			๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑/๑๐/๒๕๖๖	๓๐/๙/๒๕๖๖	กองการศึกษา
๕.	โครงการเสริมสร้างเด็กเก่งเด็กกล้า	เสริมสร้างเด็กเก่งเด็กกล้า	/			๔๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐	๒๐/๑/๒๕๖๖	๒๐/๑/๒๕๖๖	กองการศึกษา
๖.	โครงการจ้างบุคลากรภายนอกปฏิบัติงานส่งเสริมและจัด การศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียนอนุบาล	จ้างบุคคลภายนอกปฏิบัติงาน ส่งเสริมและจัดการศึกษาศูนย์พัฒนา เด็กเล็กและโรงเรียนอนุบาล	/			๔๘๐,๐๐๐	๓๙๕,๘๑๒	๑/๑๐/๒๕๖๖	๓๐/๙/๒๕๖๖	กองการศึกษา
๗.	ค่าอาหารกลางวันเด็กนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและ โรงเรียนอนุบาล	ค่าอาหารกลางวันเด็ก	/			๘๕๔,๒๕๐	๗๑๐,๕๒๔	๑/๑๐/๒๕๖๖	๓๐/๙/๒๕๖๖	กองการศึกษา
๘.	โครงการคาราวานเสริมสร้างเด็ก	คาราวานเสริมสร้างเด็ก	/			๗๐,๐๐๐	๗๐,๐๐๐	๑๖/๒/๒๕๖๖	๑๗/๒/๒๕๖๖	กองการศึกษา
๙.	โครงการจัดกิจกรรมส่งเสริมความสำเร็จ	ส่งเสริมสู่ความสำเร็จ	/			๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๒๐/๓/๒๕๖๖	๒๐/๓/๒๕๖๖	กองการศึกษา





ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน			ผลการใช้งบประมาณ		ระยะเวลาในการดำเนินการ		หน่วย รับผิดชอบ
			ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ	ตั้งไว้/งบที่ได้รับ	เบิกจ่าย/ใช้จริง	ว/ด/ปี ที่เริ่ม	ว/ด/ปี ที่สิ้นสุด	
	แผนงานการศึกษา									
๑๐.	อุดหนุนค่าอาหารกลางวันให้กับโรงเรียนบ้าน รามัน	อุดหนุนค่าอาหารกลางวัน	/			๒,๑๐๐,๐๐๐	๑,๙๒๓,๐๘๘	๑/๑๐/๒๕๖๕	๓๐/๙/๒๕๖๖	กองการศึกษา
๑๑.	อาหารเสริม(นม)ให้แก่ศูนย์เด็กเล็กและ รร.บ้านรา มานัน	อาหารเสริม(นม)	/			๑,๓๗๒,๑๗๘	๖๑๑,๖๙๑	๑/๑๐/๒๕๖๕	๓๐/๙/๒๕๖๖	กองการศึกษา
	แผนงานสาธารณสุข									
๑๒.	สมทบเข้ากองทุนหลักประกันสุขภาพพระด บ้องถิ่น	สมทบเข้ากองทุนหลักประกัน สุขภาพ	/			๑๔๐,๐๐๐	๑๔๐,๐๐๐	๑๐/๐๕/๒๕๖๖	๑๐/๐๕/๒๕๖๖	กองสาธารณสุข
๑๓.	โครงการขับเคลื่อนโครงการสัตว์ปลอดโรคคน ปลอดภัยจากพิษสุนัขบ้า	โครงการสัตว์ปลอดโรคคน ปลอดภัยจากพิษสุนัขบ้า	/			๔๐,๐๐๐	๓๖,๖๒๐	๒๒/๖/๒๕๖๕	๒๒/๖/๒๕๖๕	กองสาธารณสุข
๑๔.	โครงการส่งเสริมและรณรงค์การป้องกันและแก้ไข ปัญหาโรคติดต่อ	ส่งเสริมและรณรงค์การป้องกัน และแก้ไขปัญหาโรคติดต่อ	/			๒๐,๐๐๐	๑๗,๗๕๐	๓/๐๕/๒๕๖๖	๓/๐๕/๒๕๖๖	กองสาธารณสุข
๑๕.	เงินอุดหนุนโครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายา เสพติด	ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	/			๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๑๘/๐๕/๒๕๖๖	๑๘/๐๕/๒๕๖๖	กองสาธารณสุข
	แผนงานงบกลาง									
๑๖.	ค่าบำรุงสนับสนุนแห่งประเทศไทย	บำรุงสนับสนุนแห่งประเทศไทย	/			๔๕,๐๐๐	๔๔,๙๐๐	๒๒/๑๒/๒๕๖๕	๒๒/๑๒/๒๕๖๕	สำนักปลัดฯ



ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน			ผลการใช้งบประมาณ		ระยะเวลาในการดำเนินการ		หน่วย รับผิดชอบ
			ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ	ตั้งไว้/งบที่ได้รับ	เบิกจ่าย/ใช้จริง	ว/ด/ป ที่เริ่ม	ว/ด/ป ที่สิ้นสุด	
๑๗.	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	/			๕๔,๐๐๐	๕๔,๐๐๐	๑/๑๐/๒๕๖๕	๓๐/๙/๒๕๖๖	สำนักปลัดฯ
๑๘.	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	/			๔,๐๐๕,๐๐๐	๔,๐๐๔,๙๐๐	๑/๑๐/๒๕๖๕	๓๐/๙/๒๕๖๖	สำนักปลัดฯ
๑๙.	โครงการสงเคราะห์เบี้ยยังชีพคนพิการ	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพคนพิการ	/			๑,๓๑๙,๒๐๐	๑,๓๑๙,๒๐๐	๑/๑๐/๒๕๖๕	๓๐/๙/๒๕๖๖	สำนักปลัดฯ
แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน										
๒๐.	โครงการฝึกอบรมและทัศนศึกษาดูงานกลุ่มสตรีและผู้นำชุมชนในเขตเทศบาล	ฝึกอบรมและทัศนศึกษาดูงานกลุ่มสตรีและผู้นำชุมชนในเขตเทศบาล	/			๑,๐๒๐,๐๐๐	๑,๐๐๔,๐๖๐	๖/๐๑/๒๕๖๖	๑๔/๐๑/๒๕๖๖	สำนักปลัดฯ
๒๑.	โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพกลุ่มพุทธศาสนิกชน	ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพกลุ่มพุทธศาสนิกชน	/			๓๖๐,๐๐๐	๓๕๘,๕๗๐	๑๐/๐๑/๒๕๖๖	๑๗/๐๑/๒๕๖๖	สำนักปลัดฯ
แผนงาน การศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ										
๒๒.	โครงการกีฬาภายในด้านกายาเสพติด	กีฬาภายในด้านกายาเสพติด	/			๒๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๕/๐๙/๒๕๖๖	๑๑/๐๙/๒๕๖๖	กองการศึกษา
๒๓.	โครงการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน (ทัวร์นาเมนต์)	ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน (ทัวร์นาเมนต์)	/			๖๐,๐๐๐	๒๕,๓๘๐	๑๒/๐๘/๒๕๖๖	๒๑/๐๘/๒๕๖๖	กองการศึกษา
	รวม					๑๓,๐๘๔,๖๒๘	๑๑,๕๗๓,๑๐๖			





ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนน่าอยู่

ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน			ผลการใช้งบประมาณ		ระยะเวลาในการดำเนินการ		หน่วย รับผิดชอบ
			ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ	ตั้งไว้/งบที่ได้รับ	เบิกจ่าย/ใช้จริง	ว/ด/ปี ที่เริ่ม	ว/ด/ปี ที่สิ้นสุด	
	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา									
๑.	โครงการติดตั้งรั้วประตูแดนเสล ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลเมืองรามันห์	ติดตั้งรั้วประตูแดนเสล	/			๑๒๐,๐๐๐	๑๑๙,๙๐๐	๙/๐๘/๒๕๖๕	๒๑/๐๘/๒๕๖๖	กองการศึกษา
๒.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายครุฑะดีะ หมู่ที่ ๑ (กันเงินโดยกัณฑ์ผู้กัณฑ์)	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายครุฑะดีะ		/		๒๓๒,๘๒๐	-	๘/๐๙/๒๕๖๖	๑๓/๐๒/๒๕๖๗	กองช่าง
๓.	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายลิ้นา - บูกะ หมู่ที่ ๑ (กันเงินโดยกัณฑ์ผู้กัณฑ์)	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายลิ้นา - บูกะ		/		๕๙๕,๐๒๐	-	๒๑/๐๙/๒๕๖๖	๔/๐๓/๒๕๖๗	กองช่าง
	แผนงานเคหะและชุมชน									
๔.	โครงการจ้างบุคคลภายนอกปฏิบัติงานรักษาสีสิ่งแวดล้อมในชุมชน	จ้างบุคคลภายนอกปฏิบัติงานรักษาสีสิ่งแวดล้อมในชุมชน	/			๑,๓๙๗,๙๐๐	๑,๓๐๙,๓๐๐	๑/๑๐/๒๕๖๕	๓๐/๐๙/๒๕๖๖	กองสาธารณสุข
๕.	ค่าบริการกำจัดขยะมูลฝอย	ค่าบริการกำจัดขยะมูลฝอย	/			๔๙๔,๘๐๐	๔๙๔,๘๐๐	๑/๑๐/๒๕๖๕	๓๐/๐๙/๒๕๖๖	กองสาธารณสุข
๖.	โครงการจัดการขยะ	การจัดการขยะ	/			๑๐๐,๐๐๐	๕๗,๑๗๐	๑๐/๑๑/๒๕๖๕	๓๑/๐๓/๒๕๖๖	กองสาธารณสุข
	รวม					๒,๙๔๐,๕๔๐	๑,๙๖๑,๑๗๐			



ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารองค์กร ศาสนา และวัฒนธรรม

ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียดโครงการ/ กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน			ผลการใช้งบประมาณ		ระยะเวลาในการดำเนินการ		หน่วย รับผิดชอบ
			ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ	ตั้งไว้/งบที่ได้รับ	เบิกจ่าย/ใช้จริง	ว/ด/ปี ที่เริ่ม	ว/ด/ปี ที่สิ้นสุด	
	แผนงานบริหารทั่วไป									
๑.	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเทศบาล ตำบลเมืองรามันท์	เพิ่มประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานของเทศบาลตำบล เมืองรามันท์	/			๔๕๐,๐๐๐	๒๕,๖๖๐	๑/๐๙/๒๕๖๖	๑/๐๙/๒๕๖๖	สำนักปลัดฯ
๒.	โครงการอุดหนุนการดำเนินงานของศูนย์ปฏิบัติการร่วมใน การช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	อุดหนุนการดำเนินงาน ของศูนย์ปฏิบัติการร่วม	/			๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	๑/๑๑/๒๕๖๕	๑/๑๑/๒๕๖๕	สำนักปลัดฯ
	แผนงานการศาสนาและวัฒนธรรมและนันทนาการ									
๓.	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนประเพณีวัฒนธรรม พิธีละศีลอดเดือนรอมฎอน	ส่งเสริมและสนับสนุน ประเพณีวัฒนธรรมพิธี ละศีลอดเดือนรอมฎอน	/			๑๖๐,๐๐๐	๑๔๙,๔๐๐	๑/๐๓/๒๕๖๖	๒๘/๐๔/๒๕๖๖	กองการศึกษา
๔.	โครงการวันอาซูรอ	วันอาซูรอ	/			๖๐,๐๐๐	๕๘,๔๐๐	๑๓/๐๘/๒๕๖๖	๑๓/๐๘/๒๕๖๖	กองการศึกษา
๕.	โครงการวันมาฆิดนปี	วันมาฆิดนปี	/			๔๐,๐๐๐	๓๙,๕๐๐	๒๓/๑๐/๒๕๖๕	๒๓/๑๐/๒๕๖๕	กองการศึกษา
๖.	โครงการประเพณีรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ	ประเพณีรดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ	/			๑๐,๐๐๐	๙,๙๐๐	๑๓/๐๔/๒๕๖๖	๑๓/๐๔/๒๕๖๖	กองการศึกษา
๗.	โครงการวันฮารีรายออติลฮัจญฮา	วันฮารีรายออติลฮัจญฮา	/			๑๑๐,๐๐๐	๙๐,๑๘๔	๔/๐๗/๒๕๖๖	๔/๐๗/๒๕๖๖	กองการศึกษา
๘.	โครงการอนุรักษ์และสืบสานวัฒนธรรมประเพณีอำเภอรามัน	อนุรักษ์และสืบสานวัฒนธรรม ประเพณีอำเภอรามัน	/			๒๐,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	๑/๐๕/๒๕๖๖	๓๐/๐๕/๒๕๖๖	กองการศึกษา
๙.	โครงการจัดขบวนแห่งานมหกรรมผลไม้และงานของดี อำเภอรามัน	จัดขบวนแห่งานมหกรรม ผลไม้และงานของดีอำเภอรามัน	/			๒๐,๐๐๐	๕,๐๐๐	๑/๐๘/๒๕๖๖	๒๙/๐๙/๒๕๖๖	กองการศึกษา
	รวม					๘๘๕,๐๐๐	๔๐๘,๐๔๔.๔๐			





ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย

ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียดโครงการ/ กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน			ผลการใช้งบประมาณ		ระยะเวลาในการดำเนินการ		หน่วย รับผิดชอบ
			ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ	ตั้งไว้/งบที่ได้รับ	เบิกจ่าย/ใช้จริง	ว/ด/ปี ที่เริ่ม	ว/ด/ปี ที่สิ้นสุด	
	แผนงานการรักษาความสงบภายใน									
๑.	โครงการฝึกอบรมการป้องกันและระงับอัคคีภัย	อบรมการป้องกันและระงับ อัคคีภัย	/			๑๖๗,๖๒๐	๑๕๗,๙๐๐	๑๖/๑๑/๒๕๖๕	๑๙/๑๑/๒๕๖๕	สำนักปลัดฯ
	รวม					๑๖๗,๖๒๐	๑๕๗,๙๐๐			

ครุภัณฑ์

ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียดโครงการ/ กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน			ผลการใช้งบประมาณ		ระยะเวลาในการดำเนินการ		หน่วย รับผิดชอบ
			ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ	ตั้งไว้/งบที่ได้รับ	เบิกจ่าย/ใช้จริง	ว/ด/ปี ที่เริ่ม	ว/ด/ปี ที่สิ้นสุด	
	แผนงานการรักษาความสงบภายใน									
๑.	เครื่องยนต์เบนซิน	เครื่องยนต์เบนซิน	/			๔๗,๕๐๐	๔๗,๕๐๐	๐๓/๐๒/๒๕๖๖	๑๓/๐๒/๒๕๖๖	สำนักปลัดฯ
๒.	เครื่องเรือหางสั้น	เครื่องเรือหางสั้น	/			๑๘,๐๐๐	๑๘,๐๐๐	๐๓/๐๒/๒๕๖๖	๑๓/๐๒/๒๕๖๖	สำนักปลัดฯ
๓.	เรือท้องแบนพลาสติกพร้อมไม้พาย	เรือท้องแบนพลาสติกพร้อม ไม้พาย	/			๑๐๗,๘๐๐	๑๐๗,๘๐๐	๐๓/๐๒/๒๕๖๖	๑๓/๐๒/๒๕๖๖	สำนักปลัดฯ
๔.	เรือท้องแบนไฟเบอร์กลาสชนิดเรียบนอก	เรือท้องแบนไฟเบอร์กลาส ชนิดเรียบนอก	/			๑๐๙,๑๐๐	๑๐๙,๑๐๐	๐๓/๐๒/๒๕๖๖	๑๓/๐๒/๒๕๖๖	สำนักปลัดฯ
	รวม					๒๘๒,๔๐๐	๒๘๒,๔๐๐			



เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียดโครงการ/ กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน			ผลการใช้งบประมาณ		ระยะเวลาในการดำเนินการ		หน่วย รับผิดชอบ
			ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ	ตั้งไว้/งบที่ได้รับ	เบิกจ่าย/ใช้จริง	ว/ด/ปี ที่เริ่ม	ว/ด/ปี ที่สิ้นสุด	
๑.	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนน Asphaltic concrete สายทางเข้าค่ายลูกเสือ	ปรับปรุงซ่อมแซมถนน Asphaltic concrete สาย ทางเข้าค่ายลูกเสือ	/			๕,๖๗๕,๓๐๐	๕,๖๗๕,๓๐๐	๑๑/๐๔/๒๕๖๖	๒๑/๐๘/๒๕๖๖	กองช่าง
	รวม					๕,๖๗๕,๓๐๐	๕,๖๗๕,๓๐๐			

เงินอุดหนุนสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.)

ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียดโครงการ/ กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน			ผลการใช้งบประมาณ		ระยะเวลาในการดำเนินการ		หน่วยรับผิดชอบ
			ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ	ตั้งไว้/งบที่ได้รับ	เบิกจ่าย/ใช้จริง	ว/ด/ปี ที่เริ่ม	ว/ด/ปี ที่สิ้นสุด	
๑.	โครงการแก้ปัญหาทุพโภชนาการ เด็กอายุ ๐-๕ ปี เทศบาลตำบลเมืองรามันห์ ตำบลกายูบอเกาะ ปี ๒๕๖๖	แก้ปัญหาทุพโภชนาการ เด็ก อายุ ๐-๕ ปี	/			๒๔,๙๐๐	๒๔,๙๐๐	๒๔/๐๗/๖๖	๒๔/๐๗/๖๖	กองสาธารณสุข
๒.	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การปฐมพยาบาลเบื้องต้น ในเขตเทศบาลตำบลเมืองรามันห์	การปฐมพยาบาลเบื้องต้น ใน เขตเทศบาลตำบลเมืองรามันห์	/			๒๙,๑๐๐	๒๙,๑๐๐	๒๐/๐๗/๖๖	๒๙/๐๘/๖๖	กองสาธารณสุข
๓.	โครงการหน้าเด็ก เช็กสุด ถ้ำหุดุดุดุห์	หน้าเด็ก เช็กสุด ถ้ำหุดุดุดุห์	/			๒๑,๓๐๐	๒๑,๓๐๐	๒๒/๑๒/๖๖	๒๒/๑๒/๖๖	กองสาธารณสุข



เงินอุดหนุนสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.)

ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียดโครงการ/ กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน			ผลการใช้งบประมาณ		ระยะเวลาในการดำเนินการ		หน่วย รับผิดชอบ
			ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ	ตั้งไว้/งบที่ได้รับ	เบิกจ่าย/ใช้จริง	ว/ด/ปี ที่เริ่ม	ว/ด/ปี ที่สิ้นสุด	
๔.	โครงการสตรีหญิงวัยเจริญพันธุ์เทศบาลเมืองรามันห์ ยุคใหม่ รู้ทัน ใส่ใจ โรคมะเร็งเต้านมและปากช่อง ปี ๒๕๖๖	สตรีหญิงวัยเจริญพันธุ์ เทศบาลเมืองรามันห์ ยุคใหม่ รู้ทัน ใส่ใจ โรคมะเร็ง	/			๒๓,๑๐๐	๒๓,๑๐๐	๑๖/๐๖/๖๖	๒๖/๐๖/๖๖	กองสาธารณสุข
๕.	โครงการชาวเทศบาลรามันห์ร่วมใจ ป้องกันควบคุมโรค ไข้เลือดออก ปี ๒๕๖๖(กันเงิน)	ร่วมใจ ป้องกันควบคุมโรค ไข้เลือดออก	/			๗๑,๒๐๐	๗๑,๒๐๐	๒๖/๐๙/๖๖	๒๗/๐๙/๖๖	กองสาธารณสุข
๖.	โครงการส่งเสริมสุขภาพชุมชน อารมณ์ดี ทุกชีวิที่มีสุข ประจำปี ๒๕๖๖ (กันเงิน)	ชุมชน อารมณ์ดี ทุกชีวิที่มีสุข	/			๑๕,๗๐๐	๑๕,๗๐๐	๑๙/๐๒/๒๕๖๗	๑๙/๐๒/๒๕๖๗	กองสาธารณสุข
๗.	โครงการส่งเสริมสุขภาพ "หนูน้อยฟันสวย" ชุมชนกาแอส ประจำปี ๒๕๖๖(กันเงิน)	หนูน้อยฟันสวย" ชุมชนกาแอส	/			๘,๘๔๐	๘,๘๔๐	๒๖/๑๑/๖๖	๒๖/๑๑/๖๖	กองสาธารณสุข
๘.	โครงการส่งเสริมสุขภาพ "หนูน้อยฟันสวย" ชุมชนตลาด บน ประจำปี ๒๕๖๖(กันเงิน)	หนูน้อยฟันสวย" ชุมชนตลาด	/			๒๘,๔๓๐	๒๘,๔๓๐	๒๕/๑๑/๖๖	๒๕/๑๑/๖๖	กองสาธารณสุข
๙.	โครงการส่งเสริมสุขภาพ "หนูน้อยฟันสวย" ชุมชนตลาด ล่าง ประจำปี ๒๕๖๖(กันเงิน)	หนูน้อยฟันสวย" ชุมชนตลาด ล่าง	/			๑๐,๘๒๐	๑๐,๘๒๐	๑๙/๑๑/๖๖	๑๙/๑๑/๖๖	กองสาธารณสุข
๑๐.	โครงการส่งเสริมสุขภาพ "หนูน้อยฟันสวย" ชุมชนต่อแอส ใน ประจำปี ๒๕๖๖(กันเงิน)	หนูน้อยฟันสวย" ชุมชนต่อ แอส- ใน	/			๘,๐๙๐	๘,๐๙๐	๑๕/๑๐/๖๖	๑๕/๑๐/๖๖	กองสาธารณสุข
๑๑.	โครงการส่งเสริมสุขภาพ "หนูน้อยฟันสวย" ชุมชนต่อแอส นอก ประจำปี ๒๕๖๖(กันเงิน)	หนูน้อยฟันสวย" ชุมชนต่อ แอส-นอก	/			๑๓,๔๒๕	๑๓,๔๒๕	๑๘/๑๑/๖๖	๑๘/๑๑/๖๖	กองสาธารณสุข





เงินอุดหนุนสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช)

ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียดโครงการ/ กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน			ผลการใช้งบประมาณ		ระยะเวลาในการดำเนินการ		หน่วยรับผิดชอบ
			ดำเนินการ เสร็จสิ้น	ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ ดำเนินการ	ตั้งไว้/งบที่ได้รับ	เบิกจ่าย/ใช้จริง	ว/ด/ปี ที่เริ่ม	ว/ด/ปี ที่สิ้นสุด	
๑๒.	โครงการช่วยเหลือความผิดปกติทางสายตาเทศบาลตำบลเมืองรามันท์	ช่วยเหลือความผิดปกติทางสายตา				๑๕๓,๘๐๐	๑๕๓,๘๐๐	๐๗/๐๙/๖๖	๐๘/๐๙/๖๖	กองสาธารณสุข
๑๓.	โครงการส่งเสริมป้องกันโรคลูกน้อยด้วยวัคซีนในเด็กอายุ ๐-๕ ปี	ป้องกันโรคลูกน้อยด้วยวัคซีนในเด็กอายุ ๐-๕ ปี	/			๒๓,๔๐๐	๒๓,๔๐๐	๑๐/๐๗/๖๖	๑๐/๐๗/๖๖	กองสาธารณสุข
๑๔.	โครงการผู้สูงอายุชะลอวัย ใส่ใจสุขภาพและการมีส่วนร่วมในชุมชน เทศบาลตำบลเมืองรามันท์	ผู้สูงอายุชะลอวัย ใส่ใจสุขภาพ และการมีส่วนร่วมในชุมชน	/			๒๓,๒๒๐	๒๓,๒๒๐	๒๓/๐๖/๖๖	๒๓/๐๖/๖๖	กองสาธารณสุข
๑๕.	โครงการส่งเสริมโภชนาการและสุขภาพอนามัยแม่และเด็ก ปี ๒๕๖๖	ส่งเสริมโภชนาการและสุขภาพอนามัยแม่และเด็ก	/			๒๐,๑๐๐	๒๐,๑๐๐	๑๑/๐๘/๖๖	๑๖/๐๘/๖๖	กองสาธารณสุข
๑๖.	โครงการส่งเสริมเฝ้าระวังและกระตุ้นพัฒนาการในเด็กอายุ ๐-๕ ปี	ส่งเสริมเฝ้าระวังและกระตุ้นพัฒนาการในเด็กอายุ ๐-๕ ปี	/			๒๓,๑๐๐	๒๓,๑๐๐	๒๐/๐๗/๖๖	๒๑/๐๗/๖๖	กองสาธารณสุข
๑๗.	โครงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมลดโรคเบาหวานโรคความดันโลหิตสูงและโรคไต	ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมลดโรคเบาหวานโรคความดันโลหิตสูงและโรคไต	/			๒๓,๗๐๐	๒๓,๗๐๐	๑๗/๐๘/๖๖	๑๘/๐๘/๖๖	กองสาธารณสุข
	รวม					๕๒๒,๒๒๕	๕๒๒,๒๒๕			





แบบที่ ๔

แบบสำรวจความพึงพอใจ

เทศบาลตำบลเมืองรามันห์ ร่วมกับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้ดำเนินการจัดทำแบบสำรวจและดำเนินการสำรวจความพึงพอใจ โดยกำหนดกลุ่มตัวอย่าง จำนวน ๑๔๐ คน โดยแยกเป็นชุมชนละประมาณ ๒๐ ชุม� แบ่งเป็นการสำรวจด้วยเอกสารจำนวน 99 ตัวอย่าง และการสำรวจด้วย Google form จำนวน 41 ตัวอย่าง โดยได้ดำเนินการสำรวจเป็นที่เรียบร้อย สรุปได้ดังนี้

๑. เพศ

เพศ	จำนวน	ร้อยละ
ชาย	๖๘	๔๘.๖๐
หญิง	๗๒	๕๑.๔๓
รวม	๑๔๐	๑๐๐

๒. อายุ

อายุ	จำนวน	ร้อยละ
ต่ำกว่า ๒๐ ปี	๘	๕.๗๑
๒๐-๓๐ ปี	๔๒	๓๐.๐๐
๓๑-๔๐ ปี	๒๙	๒๐.๗๑
๔๑-๕๐ ปี	๑๙	๑๓.๕๘
๕๑-๖๐ ปี	๒๔	๑๗.๑๔
มากกว่า ๖๐	๑๘	๑๒.๘๖
รวม	๑๔๐	๑๐๐

๓. การศึกษา

การศึกษา	จำนวน	ร้อยละ
ประถมศึกษา	๔๕	๓๒.๑๔
มัธยมศึกษา	๓๘	๒๗.๑๔
อนุปริญญา	๗	๕.๐๐
ปริญญาตรี	๓๘	๒๗.๑๔
สูงกว่าปริญญาตรี	๐	๐
อื่น ๆ	๑๒	๘.๕๘
รวม	๑๔๐	๑๐๐



๔. อาชีพหลัก

อาชีพหลัก	จำนวน	ร้อยละ
รับราชการ	๕	๓.๕๘
เอกชน	๓	๒.๑๔
ค้าขาย	๒๘	๒๐.๐๐
รับจ้าง	๓๘	๒๗.๑๔
นักเรียน	๓๒	๒๒.๘๕
เกษตรกร	๒๘	๒๐.๐๐
อื่น ๆ	๖	๔.๒๙
รวม	๑๔๐	๑๐๐

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	พอใจน้อย
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๕๗.๘๖	๔๑.๔๓	๐.๗๑
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๕๙.๒๘	๓๗.๑๔	๓.๕๗
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๔๒.๑๔	๕๒.๑๔	๕.๗๑
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	๓๒.๘๖	๖๒.๘๖	๔.๒๘
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๔๔.๒๘	๕๑.๔๓	๔.๒๙
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๔๒.๘๖	๕๕	๒.๑๔
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๕๑.๔๓	๔๕.๗๑	๒.๘๖
๘) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๕๐	๔๖.๔๓	๓.๕๗
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๖๔.๒๘	๓๒.๘๖	๒.๘๖
ภาพรวม	๔๙.๔๔	๔๗.๒๒	๓.๓๔

สรุป

ผลการดำเนินการสำรวจ ความพึงพอใจของประชาชนโดยสุ่มตัวอย่าง ในพื้นที่รับผิดชอบ เทศบาลตำบลเมืองรามันห์ จำนวน ๗ ชุมชน จำนวน ๑๔๐ คน ในภาพรวมโดยสำรวจจากแบบสอบถามทั้งสิ้น ๙ ประเด็น ภาพโดยรวมมีอยู่ด้วยกัน ๓ ระดับ คือ พอใจมาก พอใจ และพอใจน้อย

จากจำนวนประชาชนที่ตอบแบบสอบถาม พอใจมาก คิดเป็นร้อยละ ๔๙.๔๔

จากจำนวนประชาชนที่ตอบแบบสอบถาม พอใจ คิดเป็นร้อยละ ๔๗.๒๒

จากจำนวนประชาชนที่ตอบแบบสอบถาม พอใจน้อย คิดเป็นร้อยละ ๓.๓๔



๕. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ
	(เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๘.๓๔
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘.๒๑
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๘.๐๖
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	๘.๑๓
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘.๔๐
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘.๑๔
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๘.๕๖
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘.๖๖
ภาพรวม	๘.๓๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน / ชุมชนนอ่วย

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ
	(เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๘.๒๘
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘.๒๕
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๘.๐๔
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	๘.๐๘
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘.๒๗
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘.๑๑
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๘.๓๑
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘.๕๒
ภาพรวม	๘.๒๓





ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการปกครอง ศาสนาและวัฒนธรรม

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ
	(เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๘.๓๐
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๘.๒๓
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๘.๐๐
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	๘.๑๑
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘.๒๒
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘.๐๕
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๘.๔๔
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘.๕๓
ภาพรวม	๘.๒๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ
	(เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๘.๐๙
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๗.๙๖
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๗.๘๑
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อให้ประชาชนทราบ	๗.๙๖
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘.๑๓
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๗.๙๘
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๘.๒๖
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘.๕๑
ภาพรวม	๘.๐๘

จะเห็นว่ายุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิต มีคะแนนความพึงพอใจอยู่ในระดับที่ ๑ รองลงมา ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการปกครอง ศาสนาและวัฒนธรรม ส่วนยุทธศาสตร์ที่ประชาชนมีความพึงพอใจน้อยที่สุด ได้แก่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนน่าอยู่ และยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเสริมสร้างและรักษาความสงบเรียบร้อย แต่ในภาพรวมคะแนน เต็ม ๑๐ ยังได้ไม่เกิน ๖.๐๐ ถือว่ายังน้อยมาก ควรพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน





สรุป ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. จำนวนงบประมาณไม่เพียงพอในการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน เนื่องจากบางโครงการต้องใช้งบประมาณจำนวนมากในการดำเนินโครงการ
๒. ขาดความร่วมมือจากภาคประชาชนเท่าที่ควร เช่น ประชาชนยังไม่เข้าใจถึงแนวทางการดำเนินงานของเทศบาลและไม่มีความรู้เกี่ยวกับงาน/กิจกรรมที่เทศบาลจะดำเนินการ
๓. ปัญหาที่เกิดจากภัยธรรมชาติที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้การดำเนินการบางโครงการเป็นไปด้วยความล่าช้า
๔. ประชาชนและหน่วยงานในพื้นที่ยังไม่เข้าใจระบบขั้นตอนการทำงานขององค์กรทำให้การทำงานร่วมกันไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

ข้อเสนอแนะ

๑. นำโครงการที่เกินขีดความสามารถของเทศบาลไปประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินการต่อไป
๒. พัฒนาและส่งเสริมความรู้ให้กับบุคลากร เช่น ฝึกอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ อันจะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานของเทศบาล
๓. ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของเทศบาลอย่างต่อเนื่องและทั่วถึงทุกชุมชน
๔. จัดให้มีการประชุมชี้แจง หรือทำการชักชวนทำความเข้าใจของกระบวนการทำงานร่วมกัน ระหว่างหน่วยงานและผู้นำชุมชน
๕. ส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานของเทศบาลให้มากกว่านี้

☆☆☆☆☆☆☆☆

